



# **Documento sulla Politica di Investimento**

**Previndai – Fondo Pensione  
Fondo di Previdenza a Capitalizzazione per i Dirigenti di Aziende Industriali**

Iscritto all'Albo dei Fondi Pensione - I Sezione Speciale  
Fondi Pensione Preesistenti - numero 1417

**Data: 30/06/2026**

## Sommario

<b>PREMESSA</b> .....	<b>3</b>
Scopo del documento .....	3
Caratteristiche generali di Previdai Fondo Pensione .....	3
Evoluzione storica della struttura gestionale del Fondo .....	3
Esigenze previdenziali degli aderenti .....	3
Avvio dello storico comparto assicurativo e successivi comparti finanziari .....	3
Evoluzione nel tempo dei comparti assicurativi .....	4
Evoluzione nel tempo dei comparti finanziari .....	4
<b>1 OBIETTIVI DELLA POLITICA DI INVESTIMENTO</b> .....	<b>5</b>
<b>2 CRITERI DI ATTUAZIONE DELLA POLITICA DI INVESTIMENTO</b> .....	<b>7</b>
2.1 COMPARTI ASSICURATIVI .....	7
Obiettivo dei comparti .....	7
Caratteristiche della convenzione .....	7
2.2 COMPARTO PRUDENTE .....	9
Obiettivo del comparto .....	9
Ripartizione strategica delle attività .....	9
Strumenti finanziari e rischi connessi .....	10
Modalità e stile di gestione .....	12
Caratteristiche dei mandati di gestione .....	12
2.3 COMPARTO BILANCIATO .....	14
Obiettivo del comparto .....	14
Ripartizione strategica delle attività .....	14
Strumenti finanziari e rischi connessi .....	16
Modalità e stile di gestione .....	19
Caratteristiche dei mandati di gestione .....	19
2.4 COMPARTO SVILUPPO .....	21
Obiettivo del comparto .....	21
Ripartizione strategica delle attività .....	21
Strumenti finanziari e rischi connessi .....	23
Modalità e stile di gestione .....	26
Caratteristiche dei mandati di gestione .....	26
2.5 PROFILO LIFE CYCLE .....	28
<b>3 COMPITI E RESPONSABILITA' DEI SOGGETTI COINVOLTI NEL PROCESSO</b> .....	<b>30</b>
<b>4 SISTEMA DI CONTROLLO DELLA GESTIONE DELLE RISORSE</b> .....	<b>30</b>
<b>Allegato 1: POLITICA DI SOSTENIBILITA' E DI IMPEGNO</b> .....	<b>31</b>
<b>Allegato 2: MODIFICHE APPORTATE AL DOCUMENTO NELL'ULTIMO TRIENNIO</b> .....	<b>35</b>

## PREMESSA

### Scopo del documento

Il presente documento ha lo scopo di definire la strategia finanziaria che Previdai attua per ottenere, dall'impiego delle risorse affidate, combinazioni rischio-rendimento efficienti nell'arco temporale coerente con i bisogni previdenziali degli aderenti.

Esso è redatto ai sensi dell'art.6, co. 5-ter, del D. Lgs. 252/2005 ed in conformità alle disposizioni dell'art. 6, co.5-quater, del medesimo D. Lgs. 252/2005, e delle delibere Covip del 16 marzo 2012 e 29 luglio 2020.

### Caratteristiche generali di Previdai Fondo Pensione

Previdai è il fondo pensione dei dirigenti di aziende produttrici di beni e servizi, il cui rapporto di lavoro è regolato o dal CCNL sottoscritto tra Confindustria e Federmanager o da altro contratto collettivo nazionale per dirigenti di aziende produttrici di beni e servizi, sottoscritto da almeno una delle due associazioni richiamate e che preveda la possibilità di iscrizione per i dirigenti non già destinatari di altre forme di previdenza complementare.

Previdai è amministrato pariteticamente da 12 componenti nominati dall'Assemblea: 6 su designazione di Confindustria e 6 eletti dai rappresentanti dei dirigenti.

È iscritto all'albo dei fondi pensione con il numero 1417. La sede legale del Fondo è in Roma, via Palermo 8.

Previdai rientra nell'ambito di applicazione del D. Lgs. 5 dicembre 2005, n. 252, "Disciplina delle Forme Pensionistiche Complementari" quale Fondo preesistente.

Il Fondo, che non ha fini di lucro, ha lo scopo esclusivo di provvedere all'erogazione di prestazioni di natura previdenziale, aggiuntive ai trattamenti pensionistici obbligatori di legge.

Il Fondo gestisce le risorse degli iscritti tramite tre comparti garantiti di natura assicurativa (Assicurativo 1990, Assicurativo 2014 e Assicurativo 2024) e tre di natura finanziaria (Prudente, Bilanciato e Sviluppo) e propone la possibilità di investimento anche tramite il profilo Life Cycle, come in seguito descritto.

### Evoluzione storica della struttura gestionale del Fondo

#### Esigenze previdenziali degli aderenti

Il Fondo si rivolge ai dirigenti industriali, categoria che da sempre è caratterizzata da tassi di sostituzione della previdenza di base piuttosto ridotti e che negli ultimi anni è stata ancor più penalizzata: in media si stimano livelli di copertura inferiori al 50% per gli anni in cui il peso del sistema contributivo prenderà il sopravvento rispetto al retributivo.

Consci che la previdenza complementare non possa colmare completamente il gap previdenziale, Previdai ha comunque configurato e modificato nel tempo i propri comparti d'investimento per offrire ai suoi iscritti la possibilità di costruire un piano di previdenza complementare adeguato alle loro esigenze e coerente con la loro attitudine nei confronti del rischio.

Da maggio 2018 i dirigenti industriali di cui sopra possono richiedere l'adesione al Fondo dei loro familiari fiscalmente a carico secondo la normativa tributaria vigente. L'adesione di tali soggetti, le prerogative e le facoltà loro riconosciute sono definite con apposito documento emanato dal Consiglio di Amministrazione. I familiari fiscalmente a carico hanno a disposizione i seguenti comparti: Assicurativo 2024, Prudente, Bilanciato, Sviluppo e il profilo Life Cycle.

#### Avvio dello storico comparto assicurativo e successivi comparti finanziari

All'avvio della gestione nel 1990, si decise che il miglior strumento per perseguire l'obiettivo previdenziale degli iscritti fosse quello assicurativo che forniva, a suo tempo, rendimenti a due cifre, con dei minimi garantiti, il consolidamento annuo dei risultati e dei coefficienti di conversione in rendita predeterminati.

Dopo 10 anni di attività, nel timore che tale strumento non potesse più soddisfare le esigenze dei neoiscritti - visto il contemporaneo assottigliamento dei rendimenti offerti dalle compagnie e della copertura offerta dalla previdenza di base - si iniziò a studiare la possibilità di costituire dei comparti con prospettive di rendimento più elevate.

Nel maggio 2005 - anche a seguito dell'esame della propensione al rischio degli iscritti risultata comunque non particolarmente elevata - vennero così affiancati all'Assicurativo due comparti finanziari, Bilanciato e Sviluppo, non assistiti da garanzie di rendimento né di integrità del capitale

investito e con una gestione attiva. Tali comparti furono costruiti gradualmente con il crescere delle masse gestite, selezionando gestori specialistici attivi per ciascuna classe di investimento e cercando di garantire un'adeguata diversificazione del portafoglio. Pur in assenza di garanzie di rimborso del capitale definite a livello contrattuale, l'obiettivo assegnato a ciascun gestore specialistico era quello di massimizzare il rendimento delle attività affidate in gestione comunque salvaguardandone l'integrità.

Fin dalla creazione dei comparti finanziari, è stato consentito agli iscritti di diversificare la propria posizione partecipando con differenti quote ai tre comparti messi a disposizione dal Fondo.

### **Evoluzione nel tempo dei comparti assicurativi**

Dal 1° gennaio 2014, con la scadenza della convenzione che aveva regolato per oltre un ventennio il funzionamento dello storico comparto assicurativo 1990, si rese necessaria la costituzione di un nuovo comparto garantito a gestione assicurativa che avesse una struttura comparabile al precedente e che fu denominato Assicurativo 2014. Sebbene tale comparto sia oggi chiuso al versamento di nuove risorse, mantiene in gestione tutte le risorse in esso confluite tra il gennaio 2014 e la sua scadenza avvenuta alla fine del 2023. Analogamente, anche il comparto Assicurativo 1990 non è più in grado di accogliere nuovi conferimenti ma mantiene in gestione quanto assegnato sino a tutto il 2013.

Dal 1° gennaio 2024, al fine di offrire ai propri iscritti un comparto garantito aperto al versamento di nuovi flussi contributivi, il Consiglio di Amministrazione di Previdai ha deciso di rinnovare la convenzione assicurativa già in essere con il precedente pool assicurativo, così da creare un terzo comparto garantito a gestione assicurativa denominato Assicurativo 2024. I tre comparti garantiti presentano una struttura sostanzialmente sovrapponibile, fermo restando l'aggiornamento delle garanzie e dei costi in funzione delle mutate condizioni di mercato nel corso del tempo.

Da questo punto di vista, il comparto Assicurativo 2024 è la naturale prosecuzione dei precedenti comparti Assicurativo 1990 e 2014 e, avendo le caratteristiche previste dal D.lgs. 252/2005, è destinatario del Tfr conferito tacitamente dal 1° gennaio 2024. La scadenza della Convenzione che regola il Comparto Assicurativo 2024 è prevista per il 31 dicembre 2028.

### **Evoluzione nel tempo dei comparti finanziari**

A partire dal 2015 il Consiglio di Amministrazione di Previdai, nell'ambito di un contesto caratterizzato da un livello estremamente basso dei tassi di interesse e da un quadro normativo di riferimento in evoluzione, ha avviato una riflessione sulla politica di investimento del Fondo nel suo complesso, sempre con l'obiettivo offrire ai propri aderenti soluzioni di investimento ottimali, allineate alle best practice internazionali e coerenti con la propensione al rischio e le esigenze previdenziali degli iscritti stessi.

Nell'ambito di queste prime riflessioni furono svolte alcune importanti analisi:

- **indagine sull'atteggiamento e la consapevolezza degli iscritti nei confronti del rischio;**
- **studio sulle combinazioni ottimali rendimento/rischio** dei portafogli finanziari;
- verifica delle **prospettive di rendimento dei comparti assicurativi.**

A seguito di queste propedeutiche analisi, il Consiglio di Amministrazione del Fondo, nel novembre del 2015, ha deliberato l'avvio del processo di revisione della politica di investimento dei comparti finanziari. Tale revisione ha tenuto in debita considerazione la presenza dei comparti assicurativi, le loro garanzie di rendimento minimo e la loro stabilità nonché la possibilità del singolo iscritto di suddividere la propria posizione su più comparti contemporaneamente e quindi la necessità di una robusta differenziazione tra i comparti. Tale obiettivo è stato raggiunto apportando - gradualmente nel tempo - delle variazioni alla struttura originariamente definita per i comparti finanziari e i cui punti cardine sono sintetizzati di seguito:

- venire meno dell'obiettivo di salvaguardia del capitale. Dallo studio sulle combinazioni ottimali rischio/rendimento dei portafogli effettuate, tale salvaguardia risultava peraltro non possibile se non con rendimenti nettamente inferiori a quelli dei comparti Assicurativi. La decisione è stata anche supportata dall'indagine sulla propensione al rischio degli iscritti che ha evidenziato come parte della popolazione iscritta risultasse disponibile all'assunzione di maggiori rischi finanziari;
- adozione di un target di rendimento in termini relativi, in modo da offrire strategie di investimento complementari con quelle a rendimento assoluto offerte dai comparti Assicurativi (le cui

performance non potevano essere raggiunte con strategie a rendimento assoluto da assegnare ai comparti finanziari);

- conferimento ai gestori di strumenti liquidi dei mandati multi-asset attivi in sostituzione dei precedenti mandati specialistici;
- introduzione di una quota di investimenti alternativi per beneficiare, in un contesto di investimento di lungo periodo quale quello previdenziale, dell'incremento di redditività connesso al premio di illiquidità/complessità che caratterizza questi strumenti e alla capacità di generazione di extra-rendimento da parte dei rispettivi gestori, possibilmente a parità di rischio, con conseguenti benefici di diversificazione.

Il Fondo ha dapprima dedicato le proprie attività alla individuazione dei gestori della parte liquida dei portafogli per passare poi all'implementazione della componente alternativa illiquida, attraverso varie selezioni volte ad individuare i fondi di investimento alternativi (FIA) in cui investire parte delle risorse dei comparti Bilanciato e Sviluppo.

La novità più recente in ordine di tempo all'interno della categoria dei comparti finanziari riguarda l'introduzione di un nuovo comparto, denominato Prudente, avente lo scopo di irrobustire l'offerta di soluzioni a basso rischio nei confronti degli iscritti del Fondo. Tale comparto, infatti, si contraddistingue per un profilo rendimento/rischio differenziato rispetto a Bilanciato e Sviluppo specie con riferimento agli iscritti con orizzonte temporale di 5-10 anni dalla richiesta della prestazione pensionistica. Da settembre 2025 il comparto Prudente può ricevere nuovi flussi contributivi e il relativo patrimonio verrà costruito gradualmente con il crescere delle masse gestite. La struttura di Prudente è sostanzialmente sovrapponibile a quella dei comparti Bilanciato e Sviluppo (gestione attiva, assenza di garanzie di rendimento e di integrità del capitale investito), tuttavia le asset class lo compongono lo rendono una soluzione di investimento a basso rischio per iscritti che favoriscono la stabilità del capitale e dei risultati o che si stanno avvicinando al pensionamento.

Inoltre il Fondo, consapevole dell'importanza della coerenza tra la scelta di allocazione nei comparti e l'orizzonte temporale di investimento ha deciso di introdurre, nel 2026, un profilo Life Cycle

## 1 OBIETTIVI DELLA POLITICA DI INVESTIMENTO

Obiettivo finale della politica di investimento di Previdai è quello di perseguire combinazioni rischio-rendimento efficienti in un determinato arco temporale, coerente con quello delle prestazioni da erogare; esse devono consentire di massimizzare le risorse destinate alle prestazioni esponendo gli aderenti a un livello di rischio ritenuto accettabile.

Nell'ambito di tale obiettivo, risultano oggetto di particolare attenzione:

- la possibilità per l'iscritto di mantenere le garanzie pregresse nei comparti Assicurativi;
- il contenimento dei costi di gestione;
- il mantenimento di elevati standard di qualità nella fornitura dei servizi agli iscritti.

### Caratteristiche socio-demografiche della popolazione

La categoria dirigenziale è caratterizzata da:

- età media elevata rispetto alla totalità dei lavoratori dipendenti;
- ridotta presenza di donne (16,3% a fine 2025);
- alta mobilità sia intercategoriale che verso altre professioni (lavoro autonomo, imprenditoria, ecc.) con rilevante propensione al mantenimento della posizione anche dopo il venir meno dei requisiti di partecipazione;
- elevato livello di istruzione;
- elevata capacità di risparmio;
- tasso di sostituzione di previdenza obbligatoria che tende, più di altre categorie, a progressiva riduzione per le future generazioni.

Annualmente, con il Bilancio di esercizio, sono pubblicate numerose tabelle statistiche sulla popolazione del Fondo (vedasi [www.previdai.it](http://www.previdai.it)) che rappresentano la categoria e ne illustrano le caratteristiche.

### Numero di comparti e combinazioni rischio-rendimento

L'offerta del Fondo in termini di possibilità di investimento si articola in 4 comparti, caratterizzati da combinazioni rischio-rendimento differenziate, corrispondenti a diversi orizzonti temporali di investimento e livelli di propensione al rischio da parte degli iscritti. Il Fondo offre inoltre un profilo d'investimento di tipo Life Cycle.

Gli iscritti hanno la possibilità di ripartire la propria posizione sui quattro comparti con quote differenti, scelte in modo discrezionale.

Si ritiene che tale offerta sia articolata e flessibile in misura tale da rispondere adeguatamente alle loro esigenze previdenziali. La tabella seguente illustra le principali caratteristiche dei comparti di Previdai.

Comparto	Rendimento nominale medio annuo atteso	Rendimento reale medio annuo atteso	Orizzonte temporale di riferimento	Livello di rischio	Probabilità di ottenere un rendimento reale positivo (nell'orizzonte temporale di riferimento)
<b>Assicurativo 2024</b>	<b>2,5%*</b>	<b>0,4%</b>	<b>Breve</b> (fino a 5 anni)	<b>Molto basso</b>	Media
<b>Prudente</b>	<b>3,8%</b>	<b>1,7%</b>	<b>Breve/medio</b> (tra 5 e 10 anni)	<b>Medio-basso</b> (4,8% in termini di deviazione standard annua)	90%
<b>Bilanciato</b>	<b>5,2%</b>	<b>3,1%</b>	<b>Medio/lungo</b> (tra 10 e 15 anni)	<b>Medio</b> (7,9% in termini di deviazione standard annua)	78%
<b>Sviluppo</b>	<b>6,5%</b>	<b>4,4%</b>	<b>Lungo</b> (oltre i 15 anni)	<b>Medio-alto</b> (12,4% in termini di deviazione standard annua)	64%
<b>Profilo Life Cycle</b>	Derivanti dagli anni di investimento nei vari comparti in relazione all'età anagrafica		L'investimento viene automaticamente adattato in base all'età anagrafica dell'iscritto	Derivanti dagli anni di investimento nei vari comparti in relazione all'età anagrafica	
<b>Assicurativo 1990</b>	<b>2,5%*</b>	<b>0,4%</b>	<b>Breve</b> (fino a 5 anni)	<b>Molto basso</b>	Media
<b>Assicurativo 2014</b>	<b>2,5%*</b>	<b>0,4%</b>	<b>Breve</b> (fino a 5 anni)	<b>Molto basso</b>	Media

\* è presente una garanzia di risultato minimo descritta nel successivo paragrafo 2.1.

Previdai ha pertanto una struttura multicomparto, con linee differenziate in base al profilo rischio-rendimento, in cui gli iscritti possono definire in autonomia la ripartizione della posizione maturata e dei contributi futuri da destinare ai vari comparti. Gli iscritti possono anche variare la scelta dei comparti di investimento nel corso del tempo.

In fase di adesione esplicita al Fondo la contribuzione dell'aderente viene investita nel profilo Life Cycle. Successivamente all'adesione, l'iscritto può eventualmente modificare l'opzione d'investimento. Anche coloro che risultano già iscritti al Fondo al momento dell'introduzione del profilo Life Cycle possono decidere autonomamente di attivare tale profilo d'investimento.

Il profilo Life Cycle è un programma d'investimento che intende semplificare la gestione del risparmio previdenziale e renderlo coerente con l'età anagrafica dell'iscritto e quindi con il numero di anni che lo separano dall'età di pensionamento per vecchiaia prevista dalla legge.

Il profilo Life Cycle prevede che, anno dopo anno, con l'aumentare dell'età anagrafica dell'iscritto, la posizione maturata e i contributi futuri vengano gradualmente e automaticamente allocati in combinazioni di comparti aventi un più basso livello di rischio. L'obiettivo del profilo Life Cycle è di consentire la ricerca di rendimenti attesi più elevati per iscritti aventi età più giovane e quindi un orizzonte di lungo periodo; con l'avanzare dell'età il livello di rischio e di rendimento atteso vengono ridotti automaticamente favorendo la stabilità del capitale e dei risultati con l'avvicinarsi del pensionamento.

## 2 CRITERI DI ATTUAZIONE DELLA POLITICA DI INVESTIMENTO

### 2.1 COMPARTI ASSICURATIVI

#### Obiettivo dei comparti

Il comparto Assicurativo 2024 è operativo dal 1° gennaio 2024 a seguito della scadenza – avvenuta a fine 2023 - della convenzione che regolava il comparto Assicurativo 2014 di Previdai. Il comparto Assicurativo 2024 è la naturale prosecuzione dei precedenti comparti Assicurativo 1990 e 2014, infatti il nuovo comparto Assicurativo presenta la medesima struttura dei precedenti sebbene le garanzie e i costi siano adeguati alle nuove condizioni di mercato. Il comparto Assicurativo 2014, sebbene attualmente sia chiuso al versamento di nuove risorse, mantiene in gestione tutte le risorse in esso confluite tra il gennaio 2014 e la sua scadenza sopra indicata. Analogamente, anche il comparto Assicurativo 1990 non è più in grado di accogliere nuovi conferimenti ma mantiene in gestione quanto assegnato sino a tutto il 2013.

Obiettivo principale dei comparti è di preservare il capitale e generare rendimenti positivi e stabili nel corso del tempo nonché comparabili a quelli del TFR; il rendimento, anche in base alle indicazioni fornite dalle compagnie di assicurazioni facenti parte del pool che gestisce il comparto, è stimato in circa lo **0,4% in termini reali**, corrispondente ad un rendimento atteso del **2,5% in termini nominali**. I comparti sono adatti per gli aderenti con bassa propensione al rischio e/o aventi un orizzonte temporale di contribuzione attiva inferiore a 5 anni.

In oltre venti anni l'Assicurativo 1990 ha generato rendimenti annui nominali sempre positivi, con una volatilità del rendimento molto bassa pari allo 0,30% a 10 anni e allo 0,09% a 5 anni.

Dalla sua costituzione l'Assicurativo 2014 ha anch'esso conseguito rendimenti nominali sempre positivi e pressoché costanti, con una volatilità pari allo 0,28% a 10 anni e allo 0,15% in 5 anni. Essendo un comparto di nuova costituzione, per Assicurativo 2024 non sono al momento disponibili dati sui rendimenti annui generati, tuttavia, per il futuro è verosimile attendersi un andamento simile a quello atteso anche per gli altri comparti assicurativi dal momento che il pool che gestisce tale comparto è composto da 4 compagnie di assicurazione tutte facenti parte dei vecchi pool relativi all'Assicurativo 1990 e all'Assicurativo 2014.

La tipologia di investimento e la sovrapposibilità delle compagnie dei tre pool supporta l'aspettativa di stabilità dei rendimenti anche nei prossimi anni. Date le caratteristiche della convenzione, la probabilità che il rendimento complessivo del comparto, nell'orizzonte di cinque anni, sia superiore all'inflazione, con un guadagno in conto capitale in termini reali, è media.

#### Caratteristiche della convenzione

Le risorse sono affidate, tramite una specifica convenzione, ad un pool di primarie compagnie di assicurazione che emettono polizze a premio unico ricorrente, il cui rendimento è collegato a quello di specifiche gestioni separate di riferimento. La posizione dell'iscritto è pertanto gestita per polizze: ad ogni contributo versato per l'iscritto corrisponde una polizza.

Le polizze hanno quindi un valore differente le une dalle altre in relazione all'ammontare dei premi che le hanno generate e alle rivalutazioni di cui hanno nel frattempo beneficiato. Esse presentano inoltre delle garanzie di rendimento minimo e dei coefficienti di conversione in rendita, come definiti contrattualmente, differenziati in base all'anno di emissione.

In particolare, il tasso minimo garantito e consolidato annuo oggi applicato ai nuovi premi è pari allo 0%; è inoltre prevista una garanzia a scadenza, dello 0,5% annuo, livello soggetto ad una revisione con cadenza semestrale in relazione ad un algoritmo che tiene conto dell'andamento dei tassi di

mercato e delle disposizioni delle Autorità di Controllo (IVASS). Le basi tecniche dei coefficienti di conversione in rendita sono dal 2015 le A62D.

Si riporta qui di seguito l'andamento delle condizioni riconosciute agli iscritti dalla costituzione del Fondo:

Comparto	Periodo emissione polizza	Rendimento minimo garantito della fase di accumulo	Coefficienti di conversione in rendita
Assicurativo 1990	sino al 31.12.1998	4%	SIM-SIF/71 P.S. - preconto 4%
	tra il 01.01.1999 ed il 31.12.2003	3%	RG48 - preconto 3%
	tra il 01.01.2004 ed il 31.03.2006	2,5%	RG48 - preconto 2,5%
	tra il 01.04.2006 ed il 31.12.2006	2%	RG48 - preconto 0% (minimo garantito 2%)
	tra il 01.01.2007 ed il 31.12.2007	2%	IPS55 - preconto 0% (minimo garantito 2%)
	tra il 01.01.2008 ed il 31.12.2013	2,5%	IPS55 - preconto 0% (minimo garantito 2,5%)
Assicurativo 2014	tra il 01.01.2014 ed il 31.12.2014	0%+0,5% ad evento*	IPS55 - preconto 0% (minimo garantito 0,5%)
	tra il 01.01.2015 ed il 31.12.2023	0%+0,5% (o superiore) ad evento	A62D - preconto 0% (minimo garantito 0,5%)
Assicurativo 2024	dal 01.01.2024	0%+0,5% (o superiore) ad evento	A62D - preconto 0% (minimo garantito 0,5%)

\*tra gli eventi previsti in convenzione rientrano tutte le fattispecie degli articoli 11 e 14 del d.lgs.252/2005 e gli switch tra comparti.

Ad ogni 31 dicembre si procede alla rivalutazione:

- del capitale investito sulla base di un rendimento pari alla media ponderata dei rendimenti netti conseguiti dalle singole compagnie, almeno pari per ciascuna polizza ai minimi sopra elencati, e al relativo **consolidamento della posizione**;
- delle rendite in godimento con una misura prossima alla differenza tra il rendimento netto della gestione e il tasso di preconto. Per le polizze emesse con preconto 0% (dal 1° aprile 2006) il rendimento non può essere inferiore a quello minimo garantito indicato in tabella.

Le commissioni pagate alle compagnie sono di due tipi:

- il c.d. **caricamento esplicito**, applicato sui premi versati e prelevato al versamento degli stessi. Sull' Assicurativo 2024 - unico comparto Assicurativo aperto a conferimenti di nuove risorse - l'aliquota di caricamento esplicito è pari allo 0,40%, per tutte le tipologie di premio fatta eccezione per quelli derivanti da trasferimento di posizione costituita in gestione di tipo finanziario, su cui si applica lo 0,25%, e per quelli derivanti da trasferimento di posizione costituita in gestione assicurativa, su cui non è previsto alcun prelievo;
- il c.d. **caricamento implicito** sui rendimenti, trattenuto dalle compagnie annualmente, in sede di rivalutazione, a partire dal 1° gennaio 2025, è uniforme tra i comparti ed è pari a 48 p.b. per la fase di accumulo, e a 50 p.b., per la fase di erogazione in rendita.

Le caratteristiche sopra esposte per i tre comparti assicurativi si applicano a tutti gli iscritti fino al compimento dell'età anagrafica prevista per la pensione di vecchiaia e ancora per un anno; si applicano comunque agli iscritti che abbiano un rapporto di lavoro attivo che dia luogo a contribuzione a Previndai a prescindere dall'età. Successivamente, per gli iscritti che mantengano la posizione senza liquidarla, le condizioni applicate sono quelle di seguito descritte:

- i **coefficienti di conversione in rendita** sono uniformi per i tre comparti assicurativi ed è prevista l'applicazione dei coefficienti stabiliti in convenzione al momento della richiesta di liquidazione;
- il **rendimento minimo garantito** della fase di accumulo è uniforme per i tre comparti assicurativi ed è pari a 0%;

- il c.d. **caricamento implicito** sui rendimenti, trattenuto dalle compagnie annualmente, in sede di rivalutazione, è uniforme per i tre comparti assicurativi ed è pari a 62 p. b. (con il rendimento retrocesso annualmente a ciascun iscritto che non può risultare inferiore allo 0%).

La convenzione dell'Assicurativo 2024 ha durata quinquennale e, pertanto, scadrà il 31 dicembre 2028. Per approfondimenti sulla fase erogativa in rendita, si rinvia al "Documento di regolamentazione sull'erogazione delle rendite" reperibile sul sito del Fondo.

### Modalità e stile di gestione

Per quanto riguarda i comparti Assicurativi, per le caratteristiche mostrate e per le garanzie prestate, le compagnie che compongono il pool non offrono un servizio di gestione ma vendono un prodotto chiuso, la polizza appunto. Si tratta, come detto, di contratti con prestazioni garantite in quanto a rendimento minimo, consolidamento annuo dei risultati e coefficienti di conversione in rendita. Il Fondo controlla costantemente che la valorizzazione delle riserve della fase di accumulo e di rendita sia corretta, attraverso l'autonoma contabilizzazione di tutti i conferimenti, rivalutazioni e liquidazioni; inoltre monitora periodicamente il livello di solvibilità delle compagnie (*Solvency Ratio*) che deve mantenersi al di sopra di livelli prudenziali.

## 2.2 COMPARTO PRUDENTE

### Obiettivo del comparto

La gestione risponde alle esigenze di un soggetto che è avverso al rischio e privilegia investimenti volti a favorire la stabilità del capitale e dei risultati o si sta avvicinando al pensionamento.

Il comparto Prudente ha quindi l'obiettivo di ottenere, nell'arco temporale di almeno 5 anni, la rivalutazione del capitale ad un **tasso di rendimento nominale atteso del 3,8% medio annuo**. Il **rendimento reale atteso**, quindi al netto dell'inflazione attesa, è pari all'**1,7% medio annuo**. La probabilità di ottenere un rendimento reale positivo a 5 anni è stimata al 90%. Il livello di rischio del comparto è medio-basso e stimato al 4,8% espresso in termini di volatilità annua (deviazione standard dei rendimenti).

L'obiettivo del comparto viene conseguito mediante l'adozione di un benchmark di mercato rappresentativo di una pluralità diversificata di classi di investimento.

Il comparto non presenta garanzie di rendimento minimo né di integrità del capitale.

Dalle analisi effettuate, in considerazione del tasso di sostituzione e della probabilità di incorrere in una perdita stimati, Prudente risulta adatto agli iscritti aventi un orizzonte temporale compreso tra i 5 e i 10 anni dalla richiesta della prestazione pensionistica.

### Ripartizione strategica delle attività

Il processo di ottimizzazione di portafoglio ha portato a una ripartizione strategica delle attività illustrata nella tabella seguente.

ASSET CLASS	BENCHMARK	PESO	MACRO - ASSET CLASS
Obbligaz. Corporate Glob. ex UME (hedged)	BofA ML Global Large Cap Corp. ex Euro EUR Hedged TR	11,0%	<b>Obbligazioni 79,0%</b>
Obbligaz. Corporate UME	BofAML Euro Corporate TR	21,0%	
Obbligaz. Gov. Glob. ex UME (hedged)	BofA ML Global GovtBond II ex EMU EUR Hedged TR	10,0%	
Obbligaz. Gov. UME	ICE BofAML Euro Government	17,0%	
Obbligaz. High Yield Glob. (hedged)	BofAML Global HY EUR Hedged Constrained TR	4,0%	
Obbligaz. Mercati Emergenti (hedged)	JPM EMBI GIBDiversfd EUR Hedged TR	2,0%	
Obbligaz. Gov. UME Inflation Linked	BofAML 1-10yr Euro Inflation-Linked Govt TR	7,0%	
Obbligaz. Gov. USA Inflation Linked (hedged)	ICE Bofa US Inflation Linked Treasury Index Euro Hedged	7,0%	
Azionario Glob. ex UME (hedged)	MSCI World ex EMU - EUR Hedged Net TR	2,5%	<b>Azioni 13,0%</b>
Azionario Glob. ex UME	MSCI World ex EMU - Net TR	3,0%	
Azionario UME	MSCI EMU Net TR	3,0%	
Azionario Mercati Emergenti	MSCI Emerging Markets Net TR EUR	1,0%	
Azionario Globali Small Cap (hedged)	S&P Small Cap Euro Hedged Net Total Return	1,0%	
Azionario Globali Infrastrutture Listed (hedged)	S&P Global Infrastructure Euro Hedged Net TR	2,5%	
Materie Prime (hedged)	Bloomberg Commodity Index Euro Hedged	4,0%	<b>Materie Prime 4,0%</b>
Azionario infrastrutture internazionale (hedged)	FTSE Developed Europe Core Infrastructure	2,0%	<b>Alternativi 4,0%</b>
Private Debt internazionale (hedged)	S&P European Leveraged Loan Index	2,0%	

Si precisa che, con specifico riferimento agli asset alternativi, l'ottimizzazione di portafoglio, anche tenendo conto dei limiti normativi, ha prodotto come risultato un peso strategico ottimale del 4%. Si tenga, tuttavia, presente che tale asset class verrà effettivamente introdotta nel portafoglio d'investimento quando il patrimonio del comparto Prudente raggiungerà una dimensione minima tale da consentire l'investimento in asset illiquidi. Pertanto, i pesi inseriti in tabella per la macro-asset class degli alternativi saranno progressivamente incrementati in futuro con convergenza verso l'obiettivo strategico di medio-lungo termine del 4%, di cui il 2% nell'azionario infrastrutture internazionale e il 2% nel private debt internazionale.

Sono stati inoltre introdotti dei limiti minimi e massimi per i pesi effettivi che le diverse macro asset class possono assumere nel portafoglio del comparto. I limiti hanno la finalità di contenere gli scostamenti tattici rispetto ai pesi strategici. I limiti sono riportati nella tabella che segue.

Azioni	+/- 5%
High Yield+Obbligazioni EM	+/- 5%
Gov.+Corp.	+/- 15%
Materie Prime	+/- 0,5%

La duration complessiva della componente obbligazionaria del portafoglio strategico è pari a 5,43 anni alla data di aggiornamento del presente Documento.

I benchmark individuati come rappresentativi delle classi strategiche di investimento sono di tipo "net total return", quindi comprensivi del reinvestimento delle cedole e dei dividendi.

Con riferimento all'esposizione alle valute, dal punto di vista strategico tutte le esposizioni a valute non-Euro sono coperte, ad esclusione di quelle relative all'asset class azionaria mercati emergenti e a parte dell'azionario globale extra UME (paesi al di fuori dell'Unione Monetaria Europea). Sono comunque consentiti scostamenti attivi su tutte le valute comprese nel benchmark, purché l'esposizione valutaria complessiva sia ricompresa nel limite del 30% del portafoglio, in conformità a quanto stabilito nel Decreto Ministeriale n. 166/2014.

È prevista l'esposizione alle materie prime in linea con il Decreto Ministeriale n. 166/2014 che prevede un limite massimo del 5% all'esposizione a tale asset class in portafoglio.

Nel primo periodo di avvio del comparto, anche per effetto delle masse inizialmente conferite in gestione, la composizione effettiva del portafoglio può risultare diversa da quella strategica seppur in progressivo allineamento.

In materia di investimenti ESG, è stato adottato un Documento sulla Politica di Sostenibilità e Impegno che definisce gli obiettivi del Fondo sulla tematica dei fattori ESG, le relative strategie da attuare e le modalità operative di implementazione. Per approfondire gli aspetti trattati dalla Politica si rimanda all'Allegato 1 del presente documento. Inoltre, è stata resa pubblica un'informativa sulla politica di impegno del Fondo come azionista nelle società quotate europee, in base a quanto disposto dal D. Lgs. 49/2019 che ha recepito la Direttiva (UE) 2017/828 (c.d. Shareholder Rights Directive 2).

### Strumenti finanziari e rischi connessi

Il portafoglio strategico sopra indicato viene implementato mediante l'utilizzo degli strumenti finanziari di seguito descritti.

I **limiti di concentrazione** per emissione e per emittente sono in alcuni casi quelli previsti dalla normativa e in altri casi sono più stringenti.

In coerenza con quanto disposto dall'art. 6, comma 13 del D.lgs. 252/2005, il Fondo non può assumere o concedere prestiti né prestare garanzie in favore di terzi.

La componente azionaria del portafoglio strategico viene implementata prevalentemente attraverso l'utilizzo di **titoli azionari**. È tuttavia ammesso anche l'utilizzo di OICR e ETF. L'utilizzo di questi ulteriori strumenti è descritto in dettaglio di seguito nella relativa sezione.

La componente obbligazionaria del portafoglio strategico viene implementata prevalentemente attraverso l'investimento in **titoli obbligazionari** appartenenti alle seguenti tipologie:

- titoli obbligazionari societari (inclusi zero coupon, PIK e step-up coupons);
- titoli sovranazionali;

- titoli, note e obbligazioni di Stato e Agenzie OCSE;
- mortgage-backed securities (MBS) e asset backed securities (ABS);
- bank loans;
- obbligazioni di paesi emergenti (sovrani e societari);
- emissioni private;
- convertibles e contingent convertible securities.

Oltre ai titoli obbligazionari è consentito anche l'utilizzo di OICR e ETF. L'utilizzo di questi ulteriori strumenti è descritto in dettaglio di seguito nella relativa sezione.

L'utilizzo di **strumenti finanziari derivati** è consentito esclusivamente per finalità di riduzione del rischio di investimento (copertura) o di efficiente gestione. In ogni caso, ai sensi dell'articolo 4 comma 5 del D.M. 166/2014, i derivati utilizzati non possono generare una esposizione al rischio finanziario superiore a quella risultante da un acquisto a pronti degli strumenti finanziari sottostanti il contratto derivato. L'utilizzo di ciascuna tipologia di strumento derivato da parte dei gestori deve essere previsto dalla convenzione di gestione o comunque preventivamente autorizzato da parte del Fondo previo svolgimento dei necessari approfondimenti in termini di beneficio per il profilo rischio-rendimento nel portafoglio e di compatibilità con la politica di investimento nel suo complesso.

Nel dettaglio, sono consentite le seguenti tipologie di strumenti derivati:

- **Futures su materie prime.** Possono essere utilizzati per efficiente gestione in quanto permettono di replicare l'asset class attraverso una elevata strumenti caratterizzati da elevata liquidità nel mercato.
- **Forward su valute.** Possono essere utilizzati prevalentemente per finalità di copertura del rischio di cambio e in minor misura per efficiente gestione nell'esposizione valutaria. L'utilizzo di tali derivati può avere carattere strutturale in quanto legato all'implementazione delle scelte strategiche di esposizione valutaria.

Non è prevista, in termini di ripartizione strategica delle attività, la detenzione di **liquidità**, ad eccezione di quella rappresentativa del collaterale degli strumenti derivati eventualmente presenti in portafoglio. A fronte di un peso strategico della liquidità pari a zero è tuttavia consentita la detenzione di una quota massima pari al 5% del NAV del comparto Prudente. Tale limite può essere superato in circostanze eccezionali, quali scarsa liquidità di mercato, afflussi considerevoli o la fase di avvio del comparto.

L'utilizzo di **OICR** è consentito previa autorizzazione da parte del Fondo. L'autorizzazione finora è stata rilasciata per singoli ISIN e non per tipologie generiche di OICR. Il Fondo ha autorizzato i seguenti OICR:

- **Specifici fondi comuni di investimento.** Tali fondi sono stati autorizzati a seguito della richiesta del gestore del mandato multi-asset per finalità di efficiente implementazione di alcune classi di investimento previste dall'asset allocation strategica quali obbligazionario high yield, obbligazionario paesi emergenti e azionario paesi emergenti. Il motivo è che tali asset class hanno un peso contenuto nell'asset allocation strategica del comparto e/o l'accesso ai rispettivi mercati può risultare più difficoltoso se implementato attraverso l'investimento in titoli, pertanto l'utilizzo di tali fondi risponde a criteri di efficacia ed efficienza della gestione.  
Con riferimento alla fase di avvio del comparto Prudente e tenendo conto della dimensione iniziale ridotta del mandato multi-asset, è stata concessa l'autorizzazione anche per dei fondi relativi alle seguenti classi di investimento previste dall'asset allocation del comparto: obbligazionario corporate zona Euro, obbligazionario governativo globale, azionario UME, azionario globale e azionario small cap. Tale scelta risponde alla necessità di garantire un'efficiente gestione finalizzata a ottimizzare i risultati di gestione e di funzionamento nella fase di avvio del comparto Prudente, in cui ci sono esigue risorse da investire. Tale scelta gestionale è destinata ad evolversi nel corso del tempo, con un progressivo passaggio, per le sopra elencate asset class, dall'investimento tramite quote di OICR a quello in titoli.
- **Specifici ETFs (Exchange Traded Funds).** Con riferimento alla fase di avvio del comparto Prudente e tenendo conto della dimensione iniziale ridotta del mandato multi-asset, è stata concessa l'autorizzazione anche per degli ETF relativi alle seguenti classi di investimento previste dall'asset allocation del comparto: obbligazionario corporate globale, obbligazionario governativo USA inflation linked e azionario globale infrastrutture. Tale scelta risponde alla necessità di

garantire un'efficiente gestione finalizzata a ottimizzare i risultati di gestione e di funzionamento nella fase di avvio del comparto Prudente, in cui ci sono esigue risorse da investire. Tale scelta gestionale è destinata ad evolversi nel corso del tempo, con un progressivo passaggio, per le sopra elencate asset class, dall'investimento tramite quote di ETF a quello in titoli.

Per entrambe le tipologie di OICR l'autorizzazione è stata concessa sulla base dei seguenti elementi:

- a) Analisi delle motivazioni sopra illustrate che rispondono ai criteri di efficacia ed efficienza;
- b) Verifica che la politica di investimento degli OICR è compatibile con quella del Fondo;
- c) Gli OICR non generano una esposizione al rischio incompatibile con i benchmark adottati in quanto il loro utilizzo determina un elevato livello di diversificazione;
- d) Il Fondo è in grado di monitorare il rischio relativo a ciascun OICR in quanto i gestori forniscono con periodicità predefinita il look-through del portafoglio;
- e) Non comportano oneri aggiuntivi rispetto a quelli previsti dal Fondo e comunicati agli aderenti. A tal riguardo i gestori rimborsano al Fondo parte delle fee previste dal regolamento degli OICR il cui utilizzo è stato in ogni caso valutato come più efficiente rispetto all'investimento diretto nei titoli sottostanti. Per quanto riguarda gli ETF non è previsto rimborso delle fee.

In generale sono consentiti gli investimenti in tutti gli elementi costitutivi del benchmark nonché in titoli quotati che non rientrino nel paniere del benchmark ma comunque rientranti nella medesima classe di attivo rappresentata dal benchmark, entro il limite del 10% del patrimonio del comparto.

La componente alternativa dell'asset allocation strategica verrà implementata attraverso la sottoscrizione diretta di **fondi di investimento alternativi (FIA)**. Si tenga, tuttavia, presente che questa asset class verrà introdotta nel portafoglio d'investimento quando il patrimonio del comparto Prudente raggiungerà una dimensione minima tale da consentire l'investimento in asset illiquidi. La decisione di investimento, infatti, sarà preceduta da un'analisi del rischio di illiquidità volta a verificarne la coerenza con le esigenze di liquidità del Fondo (anche su orizzonti temporali di lunga durata) nonché il rispetto del limite massimo del 20% del valore del portafoglio previsto dal D.M. 166/2014 (anche in presenza di scenari negativi).

Al momento è stato definito che il peso dei FIA all'interno del portafoglio dovrà convergere progressivamente verso l'obiettivo strategico di medio-lungo termine del 4%, di cui 2% in azionario infrastrutture internazionale e 2% in private debt internazionale. In ogni caso l'investimento in strumenti alternativi potrà essere effettuato qualora siano chiaramente esplicitati il livello di accesso da parte della forma pensionistica alle informazioni sulle strategie poste in essere dal gestore, la struttura dei costi dello strumento, i periodi di uscita dall'investimento (lock up period).

### Modalità e stile di gestione

Le modalità di investimento adottate dal Fondo sono in forma indiretta per la parte di portafoglio dedicata agli investimenti tradizionali e diretta per la parte alternativa (quest'ultima non ancora implementata ma presente nell'obiettivo d'investimento strategico di medio-lungo termine).

Pur consapevoli che nei mercati tradizionali gli spazi di generazione di extra-rendimento sono contenuti, la scelta dello stile di gestione attivo è motivato dall'aspettativa che, soprattutto per alcune classi di investimento, ci siano margini di inefficienza che gestori di tipo attivo possono sfruttare per ottenere risultati migliori rispetto al mercato in termini risk-adjusted.

Tale aspettativa è ancor maggiore per i mercati alternativi in quanto tendenzialmente caratterizzati da un livello di efficienza inferiore e quindi con maggiori potenzialità di generare extra-rendimenti.

### Caratteristiche dei mandati di gestione

Come già anticipato, la gestione delle differenti asset class (ad esclusione degli strumenti alternativi) è affidata ad **un gestore** attraverso un mandato *multi-asset* attivo. Si tratta di una scelta iniziale finalizzata a rendere efficiente il comparto in termini di costi evitando quindi un numero eccessivo di gestori che determinerebbe una riduzione delle masse medie gestite da ciascuno e pertanto, tendenzialmente, maggiori commissioni praticate da ciascuno di essi. Con l'aumentare del patrimonio del comparto Prudente, tuttavia, si valuterà l'introduzione di uno o più nuovi gestori per poter beneficiare di un adeguato livello di diversificazione degli stili di gestione e delle capacità di generare extra-rendimento rispetto al benchmark.

I **requisiti** che sono stati richiesti per l'accesso alla selezione dei gestori multi-asset sono i seguenti:

- essere in possesso dei requisiti di legge di cui al D.Lgs. n.252/2005, e successive integrazioni e modifiche;
- non appartenere ai Gruppi di cui fanno parte la Banca Depositaria e/o l'Advisor del Fondo;
- avere un team di gestione avente almeno 5 anni di "track record" su strategie multi-asset clientela istituzionale non captive e almeno 10 anni di esperienza nella gestione finanziaria di portafogli di clientela istituzionale;
- avere al 31 dicembre 2023, almeno 10 mld di euro di "asset under management" per clientela istituzionale non captive e almeno 1 mld di euro di AUM in strategie multi-asset.

Il gestore è inoltre stato individuato sulla base della valutazione della gestione aziendale, del team di gestione, del processo di investimento, del track record, del reporting e delle condizioni di costo offerte.

La **durata** del mandato è di 4 anni - a decorrere dal 1° settembre 2025 - e non può essere rinnovata tacitamente. Essa è stata individuata tenendo conto, da una parte, dell'orizzonte temporale del comparto e, dall'altra, della necessità di mantenere la possibilità, a fronte di periodiche valutazioni dell'operato del gestore, di rivolgersi al mercato per migliori opportunità. Quest'ultima facoltà, considerando il legame contrattuale, è comunque esercitabile anche in vigenza di contratto. L'attività del gestore è valutata attraverso l'adozione di un benchmark strategico, composto da sei indici azionari, un indice delle materie prime e da otto indici obbligazionari con i pesi di seguito specificati.

ASSET CLASS	BENCHMARK	PESO	MACRO - ASSET CLASS
Obbligaz. Corporate Glob. ex UME (hedged)	BofA ML Global Large Cap Corp. ex Euro EUR Hedged TR	11,5%	<b>Obbligazioni 82,4%</b>
Obbligaz. Corporate UME	BofAML Euro Corporate TR	21,9%	
Obbligaz. Gov. Glob. ex UME (hedged)	BofA ML Global GovtBond II ex EMU EUR Hedged TR	10,4%	
Obbligaz. Gov. UME	ICE BofAML Euro Government	17,7%	
Obbligaz. High Yield Glob. (hedged)	BofAML Global HY EUR Hedged Constrained TR	4,2%	
Obbligaz. Mercati Emergenti (hedged)	JPM EMBI GIBIDversfd EUR Hedged TR	2,1%	
Obbligaz. Gov. UME Inflation Linked	BofAML 1-10yr Euro Inflation-Linked Govt TR	7,3%	
Obbligaz. Gov. USA Inflation Linked (hedged)	ICE Bofa US Inflation Linked Treasury Index Euro Hedged	7,3%	
Azionario Glob. ex UME (hedged)	MSCI World ex EMU - EUR Hedged Net TR	2,6%	<b>Azioni 13,4%</b>
Azionario Glob. ex UME	MSCI World ex EMU - Net TR	3,1%	
Azionario UME	MSCI EMU Net TR	3,1%	
Azionario Mercati Emergenti	MSCI Emerging Markets Net TR EUR	1,0%	
Azionario Globali Small Cap (hedged)	S&P Small Cap Euro Hedged Net Total Return	1,0%	
Azionario Globali Infrastrutture Listed (hedged)	S&P Global Infrastructure Euro Hedged Net TR	2,6%	
Materie Prime (hedged)	Bloomberg Commodity Index Euro Hedged	4,2%	<b>Materie Prime 4,2%</b>

Il benchmark viene riesaminato periodicamente, con frequenza almeno annuale.

In attesa di raggiungere, attraverso gli investimenti e i progressivi richiami da parte dei FIA selezionati, il peso strategico del 4% in investimenti alternativi, la relativa quota di portafoglio è riproporzionata nelle altre classi di investimento e affidata al gestore *multi-asset*.

Entrando più in dettaglio del mandato di gestione *multi-asset*, si sottolinea come al gestore sia stato assegnato come obiettivo di investimento di **realizzare una performance superiore a quella del benchmark , al netto delle commissioni, su un periodo pluriennale corrispondente alla durata del mandato**. Tale obiettivo è esclusivamente un target e non una garanzia di rendimento minimo.

Lo stile di gestione del mandato è di tipo attivo e, al fine di mantenere un adeguato grado di coerenza tra risultato di gestione e andamento del benchmark, il gestore è tenuto a mantenere una **tracking error volatility** ex ante annuale (TEV) al di sotto del 3%. Ai fini del monitoraggio del rispetto del limite sarà calcolata anche la TEV ex-post "rolling" dodici mesi.

La valutazione della performance del gestore e del benchmark viene realizzata su base risk adjusted, utilizzando l'**information ratio ex-post cumulato sulla durata del mandato**, una misura di

rendimento risk-adjusted che consente di valutare la capacità del gestore di sovraperformare il benchmark in relazione al rischio relativo assunto.

Al gestore è stato indicato un intervallo da rispettare per il tasso di rotazione degli attivi (c.d. **turnover** di portafoglio), inoltre ogni gestore deve avere un portafoglio costituito da almeno 350 posizioni. Per quanto riguarda gli investimenti obbligazionari le posizioni di duration attive devono rientrare in una fascia di +/- 2 anni rispetto alla **duration** del benchmark obbligazionario.

Per quanto riguarda le **commissioni di gestione**, visto che il gestore gestisce le risorse su tutti e tre i comparti finanziari il contratto prevede che il calcolo venga effettuato prendendo a riferimento la massa cumulata, con addebito sul singolo comparto, in base alle risorse su esso gestite e applicando aliquote regressive.

Infine, nel mandato è previsto che la titolarità del **diritto di voto** inerente ai valori mobiliari oggetto della gestione spetti, in ogni caso, al Fondo. La rappresentanza del Fondo per l'esercizio del diritto di voto può essere conferita al gestore con procura da rilasciarsi per iscritto e per singola assemblea. Il voto va esercitato secondo le istruzioni vincolanti impartite dal Fondo. Per maggiori informazioni, si rimanda all'Allegato 1 del presente Documento.

## 2.3 COMPARTO BILANCIATO

### Obiettivo del comparto

La gestione risponde alle esigenze di un soggetto che non è prossimo al pensionamento o che privilegia la continuità dei risultati nei singoli esercizi, comunque accettando un'esposizione al rischio moderata. Il comparto Bilanciato ha quindi l'obiettivo quello di ottenere, nell'arco temporale di almeno 10 anni, la rivalutazione del capitale ad un **tasso di rendimento nominale atteso del 5,2% medio annuo**. Il **rendimento reale atteso**, quindi al netto dell'inflazione attesa, è pari al **3,1% medio annuo**. La probabilità di ottenere un rendimento reale positivo a 10 anni è stimata al 78%. Il livello di rischio del comparto è medio e stimato al 7,9% espresso in termini di volatilità annua (deviazione standard dei rendimenti).

L'obiettivo del comparto viene conseguito mediante l'adozione di un benchmark di mercato rappresentativo di una pluralità diversificata di classi di investimento.

Il comparto non presenta garanzie di rendimento minimo né di integrità del capitale.

Dalle analisi effettuate, in considerazione del tasso di sostituzione e della probabilità di incorrere in una perdita stimati, Bilanciato risulta adatto agli iscritti aventi un orizzonte temporale compreso tra 10 e 15 anni dalla richiesta della prestazione pensionistica.

### Ripartizione strategica delle attività

Il processo di ottimizzazione di portafoglio ha portato a una ripartizione strategica delle attività illustrata nella tabella seguente.

ASSET CLASS	BENCHMARK	PESO	MACRO - ASSET CLASS
Obbligaz. Corporate Glob. ex UME (hedged)	BofA ML Global Large Cap Corp. ex Euro EUR Hedged TR	10,4%	<b>Obbligazioni 55,8%</b>
Obbligaz. Corporate UME	BofAML Euro Corporate TR	16,4%	
Obbligaz. Gov. Glob. ex UME (hedged)	BofA ML Global GovtBond II ex EMU EUR Hedged TR	5,7%	
Obbligaz. Gov. UME	ICE BofAML Euro Gouvernement	9,8%	
Obbligaz. High Yield Glob. (hedged)	BofAML Global HY EUR Hedged Constrained TR	4,1%	
Obbligaz. Mercati Emergenti (hedged)	JPM EMBI GblDversfd EUR Hedged TR	5,2%	
Obbligaz. Gov. UME Inflation Linked	BofAML 1-10yr Euro Inflation-Linked Govt TR	2,1%	
Obbligaz. Gov. USA Inflation Linked (hedged)	ICE Bofa US Inflation Linked Treasury Index Euro Hedged	2,1%	
Azionario Glob. ex UME (hedged)	MSCI World ex EMU – EUR Hedged Net TR	8,3%	<b>Azioni 32,1%</b>
Azionario Glob. ex UME	MSCI World ex EMU - Net TR	6,2%	
Azionario UME	MSCI EMU Net TR	8,3%	
Azionario Mercati Emergenti	MSCI Emerging Markets Net TR EUR	4,1%	
Azionario Globali Small Cap (hedged)	S&P Small Cap Euro Hedged Net Total Return	2,1%	
Azionario Globali Infrastrutture Listed (hedged)	S&P Global Infrastructure Euro Hedged Net TR	3,1%	
Materie Prime (hedged)	Bloomberg Commodity Index Euro Hedged	3,1%	<b>Materie Prime 3,1%</b>
Azionario infrastrutture internazionale (hedged)	FTSE Developed Europe Core Infrastructure	3,0%	<b>Alternativi 9,0%</b>
Azionario infrastrutture Italia	FTSE Developed Europe Core Infrastructure	2,0%	
Private equity Italia	FTSE Italia All Share	2,0%	
Private equity Internazionale (hedged)	FTSE Global All Cap Hedged	0,0%	
Private debt Internazionale (hedged)	S&P European Leveraged Loan Index	2,0%	

Si precisa che, con specifico riferimento agli asset alternativi, l'ottimizzazione di portafoglio, anche tenendo conto dei vincoli normativi, ha prodotto come risultato un peso strategico ottimale del 12%. Poiché l'implementazione degli asset alternativi richiede un periodo di tempo prolungato per essere completata, i pesi inseriti in tabella per queste asset class saranno progressivamente incrementati con convergenza verso l'obiettivo strategico di medio-lungo termine del 12%, di cui 2,2% azionario infrastrutture europeo, 2,9% azionario infrastrutture italiano, 3,1% private equity italiano, 1,0% private equity internazionale e 2,8% private debt internazionale.

Sono stati inoltre introdotti dei limiti minimi e massimi per i pesi effettivi che le diverse macro asset class possono assumere nel portafoglio del comparto. I limiti hanno la finalità di contenere gli scostamenti tattici rispetto ai pesi strategici. I limiti sono riportati nella tabella che segue.

Azioni	+/- 7,5%
High Yield+Obbligazioni EM	+/- 5%
Gov.+Corp.	+/- 15%
Materie Prime	+/- 1,5%

La duration complessiva della componente obbligazionaria del portafoglio strategico è pari a 5,54 anni alla data di aggiornamento del presente Documento.

I benchmark individuati come rappresentativi delle classi strategiche di investimento sono di tipo "net total return", quindi comprensivi del reinvestimento delle cedole e dei dividendi.

Con riferimento all'esposizione alle valute, dal punto di vista strategico tutte le esposizioni a valute non-Euro sono coperte, ad esclusione di quelle relative all'asset class azionaria mercati emergenti e a parte dell'azionario globale extra UME (paesi al di fuori dell'Unione Monetaria Europea). Sono comunque consentiti scostamenti attivi su tutte le valute comprese nel benchmark, purché l'esposizione valutaria complessiva sia ricompresa nel limite del 30% del portafoglio, in conformità a quanto stabilito nel Decreto Ministeriale n. 166/2014.

È prevista l'esposizione alle materie prime in linea con il Decreto Ministeriale n. 166/2014 che prevede un limite massimo del 5% all'esposizione a tale asset class in portafoglio.

In materia di investimenti ESG, è stato adottato un Documento sulla Politica di Sostenibilità e Impegno che definisce gli obiettivi del Fondo sulla tematica dei fattori ESG, le relative strategie da attuare e le modalità operative di implementazione. Per approfondire gli aspetti trattati dalla Politica si rimanda

all'Allegato 1 del presente documento. Inoltre, è stata resa pubblica un'informativa sulla politica di impegno del Fondo come azionista nelle società quotate europee, in base a quanto disposto dal D. Lgs. 49/2019 che ha recepito la Direttiva (UE) 2017/828 (c.d. Shareholder Rights Directive 2).

### Strumenti finanziari e rischi connessi

Il portafoglio strategico sopra indicato viene implementato mediante l'utilizzo degli strumenti finanziari di seguito descritti.

I **limiti di concentrazione** per emissione e per emittente sono in alcuni casi quelli previsti dalla normativa e in altri più stringenti.

In coerenza con quanto disposto dall'art. 6, comma 13 del D.lgs. 252/2005, il Fondo non può assumere o concedere prestiti né prestare garanzie in favore di terzi.

La componente azionaria del portafoglio strategico viene implementata prevalentemente attraverso l'utilizzo di **titoli azionari**. È tuttavia ammesso anche l'utilizzo di derivati azionari – nello specifico futures e opzioni – nonché di OICR. L'utilizzo di questi ulteriori strumenti è descritto in dettaglio di seguito nella relativa sezione.

La componente obbligazionaria del portafoglio strategico viene implementata prevalentemente attraverso l'investimento in **titoli obbligazionari** appartenenti alle seguenti tipologie:

- titoli obbligazionari societari (inclusi zero coupon, PIK e step-up coupons);
- titoli sovrnazionali;
- titoli, note e obbligazioni di Stato e Agenzie OCSE;
- mortgage-backed securities (MBS) e asset backed securities (ABS);
- bank loans;
- obbligazioni di paesi emergenti (sovrani e societari);
- emissioni private;
- convertibles e contingent convertible securities.

Oltre ai titoli obbligazionari è consentito anche l'utilizzo di derivati obbligazionari – nello specifico futures e opzioni – nonché di OICR. L'utilizzo di questi ulteriori strumenti è descritto in dettaglio di seguito nella relativa sezione.

L'utilizzo di **strumenti finanziari derivati** è consentito esclusivamente per finalità di riduzione del rischio di investimento (copertura) o di efficiente gestione. In ogni caso, ai sensi dell'articolo 4 comma 5 del D.M. 166/2014, i derivati utilizzati non possono generare una esposizione al rischio finanziario superiore a quella risultante da un acquisto a pronti degli strumenti finanziari sottostanti il contratto derivato. L'utilizzo di ciascuna tipologia di strumento derivato da parte dei gestori deve essere previsto dalla convenzione di gestione o comunque preventivamente autorizzato da parte del Fondo previo svolgimento dei necessari approfondimenti in termini di beneficio per il profilo rischio-rendimento del portafoglio e di compatibilità con la politica di investimento nel suo complesso. Nel dettaglio, sono consentite le seguenti tipologie di strumenti derivati:

- **Futures su indici azionari.** Possono essere utilizzati sia per copertura che per efficiente gestione. Il Fondo ha autorizzato il loro utilizzo per finalità di copertura in quanto, qualora i gestori dei mandati intendano implementare delle coperture tattiche nell'ambito della loro gestione attiva di portafoglio e quindi nell'aspettativa di generare extra-rendimento rispetto al benchmark, i futures azionari permettono di realizzare coperture efficienti in termini di costi di transazione e di rapidità di implementazione rispetto all'alternativa rappresentata dalla vendita diretta dei titoli detenuti in portafoglio.

Il Fondo ha inoltre autorizzato l'utilizzo dei futures azionari per finalità di efficiente gestione per consentire ai gestori, nell'ambito della loro gestione attiva di portafoglio, di sfruttare opportunità di mercato di breve/medio termine. Su tale orizzonte temporale, i futures azionari rappresentano infatti una soluzione più efficiente per il riposizionamento del portafoglio, in termini di costi di transazione e di rapidità di implementazione, rispetto alla compravendita diretta dei titoli sottostanti.

In genere, l'utilizzo di tali derivati non è di carattere strutturale ma solo eventuale in relazione alla possibilità di sfruttare opportunità di breve termine.

- **Futures su obbligazioni.** Possono essere utilizzati sia per copertura che per efficiente gestione. Il Fondo ha autorizzato il loro utilizzo per finalità di copertura in quanto, qualora i gestori dei mandati intendano implementare delle coperture tattiche nell'ambito della loro gestione attiva di portafoglio e quindi nell'aspettativa di generare extra-rendimento rispetto al benchmark, i futures su indici a reddito fisso permettono di realizzare coperture efficienti in termini di costi di transazione e di rapidità di implementazione rispetto all'alternativa rappresentata dalla vendita diretta dei titoli detenuti in portafoglio.

Il Fondo ha inoltre autorizzato l'utilizzo dei futures su indici a reddito fisso per finalità di efficiente gestione per consentire ai gestori, nell'ambito della loro gestione attiva di portafoglio, di sfruttare opportunità di mercato di breve/medio termine. Su tale orizzonte temporale, i futures su indici a reddito fisso rappresentano infatti una soluzione più efficiente per il riposizionamento del portafoglio, in termini di costi di transazione e di rapidità di implementazione, rispetto alla compravendita diretta dei titoli sottostanti.

L'utilizzo di tali derivati non è di carattere strutturale ma solo eventuale in relazione alla possibilità di sfruttare opportunità di breve termine.
- **Futures su materie prime.** Possono essere utilizzati per efficiente gestione in quanto permettono di replicare l'asset class prevista dall'asset allocation strategica in modo liquido ed efficiente nonché di realizzare scelte tattiche in modo efficiente, cioè rapido e a basso costo.
- **Futures su valute.** Possono essere utilizzati per finalità di copertura del rischio di cambio nonché per efficiente gestione per prendere esposizione a talune valute. L'utilizzo di tali derivati può avere carattere strutturale in quanto legato all'implementazione delle scelte strategiche di esposizione valutaria.
- **Forward su valute.** Possono essere utilizzati per finalità di copertura del rischio di cambio nonché per efficiente gestione per prendere esposizione a talune valute. L'utilizzo di tali derivati può avere carattere strutturale in quanto legato all'implementazione delle scelte strategiche di esposizione valutaria.
- **Opzioni quotate su indici azionari.** Il Fondo ha autorizzato l'utilizzo di questi derivati per finalità di copertura. L'utilizzo di tali derivati non è di carattere strutturale ma solo eventuale in relazione alla possibilità di sfruttare opportunità di breve termine. L'utilizzo riguarda uno solo dei cinque mandati multi-asset presenti nel comparto Bilanciato.

Il gestore si è impegnato a fornire al Fondo le informazioni utili per valutare in ogni momento tutti i rischi connessi con l'operatività in derivati e monitorare costantemente l'esposizione generata da tali operazioni.

Non è prevista, in termini di ripartizione strategica delle attività, la detenzione di **liquidità**, ad eccezione di quella rappresentativa del collaterale degli strumenti derivati eventualmente presenti in portafoglio. A fronte di un peso strategico della liquidità pari a zero è tuttavia consentita la detenzione di una quota massima pari al 5% del NAV del comparto Bilanciato. Tale limite può essere superato in circostanze eccezionali, quali scarsa liquidità di mercato o afflussi considerevoli.

L'utilizzo di **OICR** è consentito previa autorizzazione da parte del Fondo. L'autorizzazione finora è stata rilasciata per singoli ISIN e non per tipologie generiche di OICR. Il Fondo ha autorizzato i seguenti OICR:

- **Specifici fondi comuni di investimento.** Tali fondi sono stati autorizzati a seguito della richiesta dei gestori dei mandati multi-asset per finalità di efficiente implementazione di alcune classi di investimento previste dall'asset allocation strategica quali obbligazionario high yield, obbligazionario paesi emergenti, azionario paesi emergenti, azionario small cap, azionario globale ex-UME, azionario UME, obbligazionario globale ex-UME, obbligazionario UME e azionario infrastrutture globali.

L'utilizzo dei fondi consente di prendere esposizione in modo efficiente e diversificato alle asset class previste dal benchmark, specie quelle con peso più basso, e di accedere in maniera più agevole ai mercati rispetto all'investimento nei titoli sottostanti. Per specifiche asset class, inoltre, l'utilizzo dei fondi consente anche di usufruire di una gestione specializzata e perlopiù attiva, di implementare scelte tattiche in modo efficiente e di prendere esposizione a tematiche di particolare interesse. L'utilizzo dei fondi risponde quindi ai criteri di efficacia ed efficienza della gestione.
- **ETF ed ETC.** Tali strumenti sono stati autorizzati a seguito della richiesta della maggioranza dei gestori dei mandati multi-asset per prendere esposizione a talune asset class previste dall'asset allocation strategica in modo diversificato, nonché per realizzare in modo efficiente scelte di asset

allocation tattica. Gli ETF/ETC sono stati autorizzati nell'ambito delle seguenti classi di investimento: azionario globale small cap, materie prime, obbligazionario globale ex UME, obbligazionario corporate UME, obbligazionario High Yield globale, obbligazionario governativo UME inflation linked, azionario globale ex-UME, azionario UME, azionario infrastrutture quotato, e azionario paesi emergenti.

Per tutte le tipologie di OICR sopra elencate l'autorizzazione è stata concessa sulla base dei seguenti elementi:

- a) Analisi delle motivazioni sopra illustrate che rispondono ai criteri di efficacia ed efficienza;
- b) Verifica che la politica di investimento degli OICR è compatibile con quella del Fondo;
- c) Gli OICR non generano una esposizione al rischio incompatibile con i benchmark adottati in quanto il loro utilizzo determina un elevato livello di diversificazione;
- d) Il Fondo è in grado di monitorare il rischio relativo a ciascun OICR in quanto i gestori forniscono con periodicità predefinita il look-through del portafoglio;
- e) Non comportano oneri aggiuntivi rispetto a quelli previsti dal Fondo e comunicati agli aderenti. A tal riguardo, tipicamente, in caso di OICR interni, cioè gestiti dallo stesso gestore del mandato, sono a carico di Previdai i soli oneri di natura amministrativa ma non le commissioni di gestione previste dal regolamento degli OICR. Nel caso di OICR esterni, cioè gestiti da un terzo gestore rispetto a quello del mandato, sono a carico di Previdai gli oneri amministrativi e le commissioni di gestione. In ogni caso valutato come più efficiente rispetto all'investimento diretto nei titoli sottostanti.

In generale sono consentiti gli investimenti in tutti gli elementi costitutivi del benchmark nonché in titoli quotati che non rientrino nel paniere del benchmark ma comunque rientranti nella medesima classe di attivo rappresentata dal benchmark, entro il limite del 10% del patrimonio del comparto.

La componente alternativa dell'asset allocation strategica viene implementata attraverso la sottoscrizione diretta di **fondi di investimento alternativi (FIA)**.

Alla data di aggiornamento del presente Documento nel comparto sono presenti dieci FIA di private equity italiano, quattro FIA di azionario infrastrutture internazionale, quattro FIA di azionario infrastrutture italiano e quattro FIA di private debt internazionale. L'investimento in strumenti alternativi può essere effettuato qualora siano chiaramente esplicitati il livello di accesso da parte della forma pensionistica alle informazioni sulle strategie poste in essere dal gestore, la struttura dei costi dello strumento, i periodi di uscita dall'investimento (lock up period).

In un contesto regolamentare innovato e semplificato (DM 166/2014 e circolare COVIP di gennaio 2018), l'**obiettivo** che ha spinto il Fondo all'introduzione degli asset alternativi illiquidi in portafoglio è stato la ricerca di ulteriori fonti di redditività e di diversificazione per il portafoglio e quindi una maggiore efficienza della combinazione rischio-rendimento del comparto.

L'incremento di redditività attesa deriverebbe innanzitutto dal premio di illiquidità/complessità che tendenzialmente caratterizza i "private markets" e di cui può beneficiare un investitore, come Previdai, avente un orizzonte temporale di investimento di lungo termine e capace di analizzare strumenti di investimento complessi. A questo si aggiungerebbe il contributo derivante dalla selezione di gestori capaci di generare extra-rendimento (alpha). Si ritiene infatti che i private markets in cui Previdai ha deciso di investire siano caratterizzati da un livello di efficienza inferiore rispetto ai mercati tradizionali e quindi si ritiene più plausibile che, in tali mercati, validi gestori possano generare extra-rendimento. L'analisi si è tuttavia basata sulla consapevolezza che i private markets sono caratterizzati da una dispersione dei rendimenti conseguiti dai gestori che è ben superiore alla dispersione che caratterizza le asset class tradizionali e che pertanto risulta fondamentale dedicare particolare impegno all'attività di selezione dei gestori.

La decisione di investimento è stata preceduta da un'analisi del **rischio di illiquidità** per il comparto derivante dall'investimento in asset alternativi illiquidi. Si è cioè verificato che, sulla base delle caratteristiche della popolazione degli iscritti al Fondo, anche in situazioni sfavorevoli di stress (quali decremento degli afflussi contributivi, maggiori uscite per prestazioni e rendimenti di mercato particolarmente negativi), la quota di alternativi illiquidi individuata del 12% risulta coerente con le esigenze di liquidità del Fondo anche su orizzonti temporali di lunga durata. Anche in scenari negativi si riuscirebbe comunque a mantenere la quota investita al di sotto del limite massimo del 20% previsto dal D.M. 166/2014.

Una attenta analisi è stata dedicata anche all'individuazione del **benchmark** rappresentativo degli asset alternativi. Nella consapevolezza che in ambito di asset alternativi non vi sono benchmark universalmente validi e utilizzati che rispondano alle caratteristiche di trasparenza, completezza e replicabilità tipiche di un benchmark, il Consiglio, dopo aver analizzato le diverse possibili soluzioni adottabili in termini di parametri di riferimento, ha deliberato di adottare dei benchmark di mercato liquido.

I vantaggi di questa soluzione sono:

- consente di misurare il raggiungimento dell'obiettivo strategico di incrementare la redditività dei portafogli attraverso l'extra-rendimento rispetto agli asset liquidi;
- permette di avere a priori una buona comprensione del profilo rischio-rendimento del comparto in quanto i benchmark individuati sono rappresentativi dei fattori di rischio sottostanti gli asset alternativi inseriti in portafoglio.

Nell'ambito dell'attività di **monitoraggio** dei singoli FIA, oltre ai parametri suddetti, si può tener conto dell'andamento dei peer group e degli obiettivi di redditività indicati ex-ante da ciascun fondo. Il monitoraggio prevede anche, ove possibile, la partecipazione da parte di rappresentanti di Previdai agli **Advisory Committee** dei FIA stessi.

Il criterio di valutazione adottato per la valorizzazione delle quote dei FIA nell'ambito dei NAV dei comparti e del bilancio ne approssima, per quanto possibile, il fair value. Si tratta infatti di asset con una base di investitori di nicchia e con scambi poco frequenti rispetto a quelli registrati sugli investimenti tradizionali. Non esiste, quindi, una sistematica e formalizzata valutazione di mercato, se non nel momento effettivo di compra-vendita. Nella predisposizione del NAV dei comparti e del bilancio del Previdai, per esprimere una valutazione prudente del loro presunto valore di realizzo vengono utilizzate le ultime comunicazioni ufficiali, disponibili alla data del bilancio, fornite dai rispettivi gestori. Tali comunicazioni considerano sia l'andamento degli asset presenti all'interno dello specifico fondo sui rispettivi mercati sia gli altri elementi oggettivamente disponibili. Qualora alla data di determinazione del NAV dei comparti o di chiusura del bilancio la comunicazione ufficiale prodotta dal gestore del FIA sia antecedente alla data di acquisto delle quote, la valorizzazione dell'asset è realizzata utilizzando il valore effettivo di acquisto, dato che meglio approssima il valore di scambio di mercato. Ai fini della predisposizione del bilancio d'esercizio, in accordo con quanto previsto dalla citata Circolare Covip, si terrà prudentemente conto di tutti gli elementi oggettivamente disponibili al fine di verificare che il valore così determinato rappresenti un'approssimazione ragionevole del valore di realizzo alla data di riferimento del bilancio.

### Modalità e stile di gestione

Le modalità di investimento adottate dal Fondo sono in forma indiretta per la parte di portafoglio dedicata agli investimenti tradizionali e diretta per la parte alternativa.

Pur consapevoli che nei mercati tradizionali gli spazi di generazione di extra-rendimento sono contenuti, la scelta dello stile di gestione attivo è motivato dall'aspettativa che, soprattutto per alcune classi di investimento, ci siano margini di inefficienza che gestori di tipo attivo possono sfruttare per ottenere risultati migliori rispetto al mercato in termini risk-adjusted.

Tale aspettativa è ancor maggiore per i mercati alternativi in quanto tendenzialmente caratterizzati da un livello di efficienza inferiore e quindi con maggiori potenzialità di generare extra-rendimenti.

### Caratteristiche dei mandati di gestione

Come già anticipato, la gestione delle differenti asset class (ad esclusione degli strumenti alternativi) è affidata ad un **numero di cinque gestori** attraverso mandati *multi-asset*. Tale scelta è legata alla necessità di coniugare due diverse esigenze: da un lato, mantenere un adeguato livello di diversificazione degli stili di gestione e delle capacità di generare extra-rendimento rispetto al benchmark; dall'altro, rendere efficienti i comparti in termini di costi evitando quindi un numero eccessivo di gestori che determinerebbe una riduzione delle masse medie gestite da ciascuno e pertanto, tendenzialmente, maggiori commissioni praticate da ciascuno di essi. I **requisiti** che sono stati richiesti per l'accesso alla selezione dei gestori multi-asset sono i seguenti:

- Essere in possesso dei requisiti di cui al D. Lgs. n.252/2005, e successive integrazioni e modifiche;
- Non appartenere ai Gruppi di cui fanno parte la Banca Depositaria e/o l'Advisor del Fondo;
- Avere un team di gestione avente almeno 5 anni di "track record" su strategie multi-asset clientela istituzionale non captive e almeno 10 anni di esperienza nella gestione finanziaria di portafogli di clientela istituzionale;
- Avere al 31 dicembre 2023, almeno 10 mld di euro di "asset under management" per clientela istituzionale non captive e almeno 1 mld di euro di AUM in strategie multi-asset.

I gestori sono inoltre stati individuati sulla base della valutazione della gestione aziendale, del team di gestione, del processo di investimento, del track record, della gestione operativa dell'azienda e delle condizioni di costo offerte.

La **durata** dei mandati è di 4 anni - a decorrere dalla data di entrata in vigore delle attuali convenzioni, ovvero dal 15 dicembre 2025 - e non può essere rinnovata tacitamente. Essa è stata individuata tenendo conto, da una parte, dell'orizzonte temporale di ciascun comparto e, dall'altra, della necessità di mantenere la possibilità, a fronte di periodiche valutazioni dell'operato dei gestori, di rivolgersi al mercato per migliori opportunità. Quest'ultima facoltà, considerando il legame contrattuale, è comunque esercitabile anche in vigenza di contratto.

L'attività dei gestori è valutata attraverso l'adozione di un unico benchmark strategico, composto da sei indici azionari, un indice delle materie prime e da otto indici obbligazionari con i pesi di seguito specificati.

	BENCHMARK	PESO	MACRO - ASSET CLASS
Obbligaz. Corporate Glob. ex UME (hedged)	BofA ML Global Large Cap Corp. ex Euro EUR Hedged TR	11,4%	<b>Obbligazioni 61,4%</b>
Obbligaz. Corporate UME	BofAML Euro Corporate TR	18,1%	
Obbligaz. Gov. Glob. ex UME (hedged)	BofA ML Global GovtBond II ex EMU EUR Hedged TR	6,3%	
Obbligaz. Gov. UME	ICE BofAML Euro Gouvernement	10,8%	
Obbligaz. High Yield Glob. (hedged)	BofAML Global HY EUR Hedged Constrained TR	4,5%	
Obbligaz. Mercati Emergenti (hedged)	JPM EMBI GblDversfd EUR Hedged TR	5,7%	
Obbligaz. Gov. UME Inflation Linked	BofAML 1-10yr Euro Inflation-Linked Govt TR	2,3%	
Obbligaz. Gov. USA Inflation Linked (hedged)	ICE Bofa US Inflation Linked Treasury Index Euro Hedged	2,3%	
Azionario Glob. ex UME (hedged)	MSCI World ex EMU – EUR Hedged Net TR	9,1%	<b>Azioni 35,2%</b>
Azionario Glob. ex UME	MSCI World ex EMU - Net TR	6,8%	
Azionario UME	MSCI EMU Net TR	9,1%	
Azionario Mercati Emergenti	MSCI Emerging Markets Net TR EUR	4,5%	
Azionario Globali Small Cap (hedged)	S&P Small Cap Euro Hedged Net Total Return	2,3%	
Azionario Globali Infrastrutture Listed (hedged)	S&P Global Infrastructure Euro Hedged Net TR	3,4%	
Materie Prime (hedged)	Bloomberg Commodity Index Euro Hedged	3,4%	<b>Materie Prime 3,4%</b>

L'attribuzione del medesimo benchmark ai cinque gestori *multi-asset* ha la finalità di agevolare lo svolgimento del confronto ex-post tra i risultati di rendimento e rischio progressivamente conseguiti dai gestori nel corso del tempo. Inoltre, il benchmark viene riesaminato periodicamente, con frequenza almeno annuale.

In attesa di raggiungere, attraverso i progressivi richiami da parte dei FIA selezionati, il peso strategico del 12% in investimenti alternativi, la relativa quota di portafoglio è riproporzionata nelle altre classi di investimento e affidata ai cinque gestori *multi-asset*.

Entrando più in dettaglio dei mandati di gestione *multi-asset*, si sottolinea come a ciascun gestore sia stato assegnato come obiettivo di investimento di **realizzare una performance superiore a quella del benchmark, al netto delle commissioni, su un periodo pluriennale corrispondente alla durata della convenzione**. Tale obiettivo è esclusivamente un target e non una garanzia di rendimento minimo.

Lo stile di gestione di ciascun mandato è di tipo attivo e, al fine di mantenere un adeguato grado di coerenza tra risultati di gestione e andamento del benchmark, i gestori sono tenuti a mantenere una **tracking error volatility** ex ante annuale (TEV) al di sotto del 3%.

La valutazione della performance dei gestori viene realizzata tramite l'**information ratio ex-post** cumulato sulla durata della convenzione, una misura di rendimento risk-adjusted che consente di valutare la capacità dei gestori di sovraperformare il benchmark in relazione al rischio relativo assunto.

A ciascun gestore è stato indicato un intervallo da rispettare per il tasso di rotazione degli attivi (c.d. **turnover** di portafoglio).

Per quanto riguarda gli investimenti obbligazionari le posizioni di duration attive devono rientrare in una fascia di +/- 2 anni rispetto alla **duration** del benchmark obbligazionario.

Per quanto riguarda le **commissioni di gestione**, tutti i gestori sono remunerati in proporzione alla massa gestita; in due casi è prevista una commissione di over performance.

Alcuni dei gestori presentano aliquote regressive, ossia che diminuiscono col crescere delle masse gestite. Visto che tutti i gestori gestiscono le risorse sia sul comparto Bilanciato sia sul comparto Sviluppo, il contratto prevede che il calcolo venga effettuato prendendo a riferimento la massa cumulata, con addebito sul singolo comparto, in base alle risorse su di esso gestite.

Infine, in ciascun mandato è previsto che la titolarità del **diritto di voto** inerente ai valori mobiliari oggetto della gestione spetti, in ogni caso, al Fondo. La rappresentanza del Fondo per l'esercizio del diritto di voto può essere conferita al gestore con procura da rilasciarsi per iscritto e per singola assemblea. Il voto va esercitato secondo le istruzioni vincolanti impartite dal Fondo. Per maggiori informazioni, si rimanda all'Allegato 1 del presente Documento.

## 2.4 COMPARTO SVILUPPO

### Obiettivo del comparto

La gestione risponde alle esigenze di un soggetto che ricerca rendimenti più elevati nel lungo periodo ed è disposto ad accettare una maggiore esposizione al rischio, con una certa discontinuità dei risultati nei singoli esercizi, o è molto distante dal pensionamento.

Il comparto Sviluppo ha quindi l'obiettivo di ottenere, nell'arco temporale di almeno 15 anni, la rivalutazione del capitale ad un **tasso di rendimento nominale atteso del 6,5% medio annuo**. Il **rendimento reale atteso**, quindi al netto dell'inflazione attesa, è pari al **4,4% medio annuo**. La probabilità di ottenere un rendimento reale positivo a 15 anni è stimata intorno al 64%. Il livello di rischio del comparto è medio-alto e stimato al 12,4% espresso in termini di volatilità annua (deviazione standard dei rendimenti).

L'obiettivo del comparto viene conseguito mediante l'adozione di un benchmark di mercato rappresentativo di una pluralità diversificata di classi di investimento.

Il comparto non presenta garanzie di rendimento minimo né di integrità del capitale.

Dalle analisi effettuate, in considerazione del tasso di sostituzione e della probabilità di incorrere in una perdita stimati, Sviluppo risulta adatto agli iscritti a Previndai che presentano un orizzonte temporale di almeno 15 anni dal momento della richiesta della prestazione pensionistica.

### Ripartizione strategica delle attività

Il processo di ottimizzazione di portafoglio ha portato a una ripartizione strategica delle attività illustrata nella tabella seguente.

ASSET CLASS	BENCHMARK	PESO	MACRO - ASSET CLASS	
Obbligaz. Corporate Glob. ex UME (hedged)	BofA ML Global Large Cap Corp. ex Euro EUR Hedged TR	3,1%	<b>Obbligazioni 28,0%</b>	
Obbligaz. Corporate UME	BofAML Euro Corporate TR	6,3%		
Obbligaz. Gov. Glob. ex UME (hedged)	BofA ML Global GovtBond II ex EMU EUR Hedged TR	3,1%		
Obbligaz. Gov. UME	ICE BofAML Euro Government	6,3%		
Obbligaz. High Yield Glob. (hedged)	BofAML Global HY EUR Hedged Constrained TR	3,1%		
Obbligaz. Mercati Emergenti (hedged)	JPM EMBI GblDversfd EUR Hedged TR	4,1%		
Obbligaz. Gov. UME Inflation Linked	BofAML 1-10yr Euro Inflation-Linked Govt TR	1,0%		
Obbligaz. Gov. USA Inflation Linked (hedged)	ICE Bofa US Inflation Linked Treasury Index Euro Hedged	1,0%		
Azionario Glob. ex UME (hedged)	MSCI World ex EMU - EUR Hedged Net TR	22,2%		<b>Azioni 64,0%</b>
Azionario Glob. ex UME	MSCI World ex EMU - Net TR	9,4%		
Azionario UME	MSCI EMU Net TR	16,8%		
Azionario Mercati Emergenti	MSCI Emerging Markets Net TR EUR	7,4%		
Azionario Globali Small Cap (hedged)	S&P Small Cap Euro Hedged Net Total Return	4,1%		
Azionario Globali Infrastrutture Listed (hedged)	S&P Global Infrastructure Euro Hedged Net TR	4,1%		
Azionario infrastrutture internazionale (hedged)	FTSE Developed Europe Core Infrastructure	2,0%	<b>Alternativi 8,0%</b>	
Azionario infrastrutture Italia	FTSE Developed Europe Core Infrastructure	2,0%		
Private equity Italia	FTSE Italia All Share	2,0%		
Private equity Internazionale (hedged)	FTSE Global All Cap Hedged	0,0%		
Private debt Internazionale (hedged)	S&P European Leveraged Loan Index	2,0%		

Si precisa che, con specifico riferimento agli asset alternativi, l'ottimizzazione di portafoglio, anche tenendo conto dei limiti normativi, ha prodotto come risultato un peso strategico ottimale del 12%. Poiché l'implementazione degli asset alternativi richiede un periodo di tempo prolungato per essere completata, i pesi inseriti in tabella per queste asset class saranno progressivamente incrementati con convergenza verso l'obiettivo strategico di medio-lungo termine del 12%, di cui 2,2% azionario infrastrutture europeo, 2,9% azionario infrastrutture italiano, 3,1% private equity italiano, 1,0% private equity internazionale e 2,8% private debt internazionale.

Sono stati inoltre introdotti dei limiti minimi e massimi per i pesi effettivi che le diverse macro asset class possono assumere nel portafoglio del comparto. I limiti hanno la finalità di contenere gli scostamenti tattici rispetto ai pesi strategici. I limiti sono riportati nella tabella che segue.

Azioni	+/- 7,5%
High Yield+Obbligazioni EM	+/- 5%
Gov.+Corp.	+/- 15%

La duration complessiva della componente obbligazionaria del portafoglio strategico è pari a 5,60 anni alla data di aggiornamento del presente Documento.

I benchmark individuati come rappresentativi delle classi strategiche di investimento sono di tipo "net total return", quindi comprensivi del reinvestimento delle cedole e dei dividendi.

Con riferimento all'esposizione alle valute, dal punto di vista strategico tutte le esposizioni a valute non-Euro sono coperte, ad esclusione di quelle relative all'asset class azionaria mercati emergenti e a parte dell'azionario globale extra UME (paesi al di fuori dell'Unione Monetaria Europea). Sono comunque consentiti scostamenti attivi su tutte le valute comprese nel benchmark, purché l'esposizione valutaria complessiva sia ricompresa nel limite del 30% del portafoglio, in conformità a quanto stabilito nel Decreto Ministeriale n. 166/2014.

In materia di investimenti ESG, è stato adottato un Documento sulla Politica di Sostenibilità e Impegno che definisce gli obiettivi del Fondo sulla tematica dei fattori ESG, le relative strategie da attuare e le modalità operative di implementazione. Per approfondire gli aspetti trattati dalla Politica si rimanda all'Allegato 1 del presente documento. Inoltre, è stata resa pubblica un'informativa sulla politica di impegno del Fondo come azionista nelle società quotate europee, in base a quanto disposto dal D. Lgs. 49/2019 che ha recepito la Direttiva (UE) 2017/828 (c.d. Shareholder Rights Directive 2).

### Strumenti finanziari e rischi connessi

Il portafoglio strategico sopra indicato viene implementato mediante l'utilizzo degli strumenti finanziari di seguito descritti.

I **limiti di concentrazione** per emissione e per emittente sono in alcuni casi quelli previsti dalla normativa e in altri più stringenti.

In coerenza con quanto disposto dall'art. 6, comma 13 del D.lgs. 252/2005, il Fondo non può assumere o concedere prestiti né prestare garanzie in favore di terzi.

La componente azionaria del portafoglio strategico viene implementata prevalentemente attraverso l'utilizzo di **titoli azionari**. È tuttavia ammesso anche l'utilizzo di derivati azionari – nello specifico futures e opzioni – nonché di OICR. L'utilizzo di questi ulteriori strumenti è descritto in dettaglio di seguito nella relativa sezione.

La componente obbligazionaria del portafoglio strategico viene implementata prevalentemente attraverso l'investimento in **titoli obbligazionari** appartenenti alle seguenti tipologie:

- titoli obbligazionari societari (inclusi zero coupon, PIK e step-up coupons);
- titoli sovrnazionali;
- titoli, note e obbligazioni di Stato e Agenzie OCSE;
- mortgage-backed securities (MBS) e asset backed securities (ABS);
- bank loans;
- obbligazioni di paesi emergenti (sovrani e societari);
- emissioni private;
- convertibles e contingent convertible securities.

Oltre ai titoli obbligazionari è consentito anche l'utilizzo di derivati obbligazionari – nello specifico futures e opzioni – nonché di OICR. L'utilizzo di questi ulteriori strumenti è descritto in dettaglio di seguito nella relativa sezione.

L'utilizzo di **strumenti finanziari derivati** è consentito esclusivamente per finalità di riduzione del rischio di investimento (copertura) o di efficiente gestione. In ogni caso, ai sensi dell'articolo 4 comma 5 del D.M. 166/2014, i derivati utilizzati non possono generare una esposizione al rischio finanziario superiore a quella risultante da un acquisto a pronti degli strumenti finanziari sottostanti il contratto derivato. L'utilizzo di ciascuna tipologia di strumento derivato da parte dei gestori deve essere previsto dalla convenzione di gestione o comunque preventivamente autorizzato da parte del Fondo previo svolgimento dei necessari approfondimenti in termini di beneficio per il profilo rischio-rendimento nel portafoglio e di compatibilità con la politica di investimento nel suo complesso. Nel dettaglio, sono consentite le seguenti tipologie di strumenti derivati:

- **Futures su indici azionari.** Possono essere utilizzati sia per copertura che per efficiente gestione. Il Fondo ha autorizzato il loro utilizzo per finalità di copertura in quanto, qualora i gestori dei mandati intendano implementare delle coperture tattiche nell'ambito della loro gestione attiva di portafoglio e quindi nell'aspettativa di generare extra-rendimento rispetto al benchmark, i futures azionari permettono di realizzare coperture efficienti in termini di costi di transazione e di rapidità di implementazione rispetto all'alternativa rappresentata dalla vendita diretta dei titoli detenuti in portafoglio. Il Fondo ha inoltre autorizzato l'utilizzo dei futures azionari per finalità di efficiente gestione per consentire ai gestori, nell'ambito della loro gestione attiva di portafoglio, di sfruttare opportunità di mercato di breve/medio termine. Su tale orizzonte temporale, i futures azionari rappresentano infatti una soluzione più efficiente per il riposizionamento del portafoglio, in termini di costi di transazione e di rapidità di implementazione, rispetto alla compravendita diretta dei titoli sottostanti. In genere, l'utilizzo di tali derivati non è di carattere strutturale ma solo eventuale in relazione alla possibilità di sfruttare opportunità di breve termine.
- **Futures su obbligazioni.** Possono essere utilizzati sia per copertura che per efficiente gestione. Il Fondo ha autorizzato il loro utilizzo per finalità di copertura in quanto, qualora i gestori dei mandati intendano implementare delle coperture tattiche nell'ambito della loro gestione attiva di portafoglio e quindi nell'aspettativa di generare extra-rendimento rispetto al benchmark, i futures

su indici a reddito fisso permettono di realizzare coperture efficienti in termini di costi di transazione e di rapidità di implementazione rispetto all'alternativa rappresentata dalla vendita diretta dei titoli detenuti in portafoglio.

Il Fondo ha inoltre autorizzato l'utilizzo dei futures su indici a reddito fisso per finalità di efficiente gestione per consentire ai gestori, nell'ambito della loro gestione attiva di portafoglio, di sfruttare opportunità di mercato di breve/medio termine. Su tale orizzonte temporale, i futures su indici a reddito fisso rappresentano infatti una soluzione più efficiente per il riposizionamento del portafoglio, in termini di costi di transazione e di rapidità di implementazione, rispetto alla compravendita diretta dei titoli sottostanti.

L'utilizzo di tali derivati non è di carattere strutturale ma solo eventuale in relazione alla possibilità di sfruttare opportunità di breve termine.

- **Futures su valute.** Possono essere utilizzati per finalità di copertura del rischio di cambio nonché per efficiente gestione per prendere esposizione a talune valute. L'utilizzo di tali derivati può avere carattere strutturale in quanto legato all'implementazione delle scelte strategiche di esposizione valutaria.
- **Forward su valute.** Possono essere utilizzati per finalità di copertura del rischio di cambio nonché per efficiente gestione per prendere esposizione a talune valute. L'utilizzo di tali derivati può avere carattere strutturale in quanto legato all'implementazione delle scelte strategiche di esposizione valutaria.
- **Opzioni quotate su indici azionari.** Il Fondo ha autorizzato l'utilizzo di questi derivati per finalità di copertura. L'utilizzo di tali derivati non è di carattere strutturale ma solo eventuale in relazione alla possibilità di sfruttare opportunità di breve termine. L'utilizzo riguarda uno solo dei cinque mandati multi-asset presenti nel comparto Sviluppo.

Il gestore si è impegnato a fornire al Fondo le informazioni utili per valutare in ogni momento tutti i rischi connessi con l'operatività in derivati e monitorare costantemente l'esposizione generata da tali operazioni.

Non è prevista, in termini di ripartizione strategica delle attività, la detenzione di **liquidità**, ad eccezione di quella rappresentativa del collaterale degli strumenti derivati eventualmente presenti in portafoglio. A fronte di un peso strategico della liquidità pari a zero è tuttavia consentita la detenzione di una quota massima pari al 5% del NAV del comparto Sviluppo. Tale limite può essere superato in circostanze eccezionali, quali scarsa liquidità di mercato o afflussi considerevoli.

L'utilizzo di **OICR** è consentito previa autorizzazione da parte del Fondo. L'autorizzazione finora è stata rilasciata per singoli ISIN e non per tipologie generiche di OICR. Il Fondo ha autorizzato i seguenti OICR:

- **Specifici fondi comuni di investimento obbligazionari e azionari.** Tali fondi sono stati autorizzati a seguito della richiesta dei gestori dei mandati multi-asset per finalità di efficiente implementazione di alcune classi di investimento previste dall'asset allocation strategica quali obbligazionario high yield, obbligazionario paesi emergenti, azionario paesi emergenti, azionario small cap, azionario globale ex-UME, azionario UME, obbligazionario globale ex-UME, obbligazionario UME e azionario infrastrutture globali. L'utilizzo dei fondi consente di prendere esposizione in modo efficiente e diversificato alle asset class previste dal benchmark, specie quelle con peso più basso, e di accedere in maniera più agevole ai mercati rispetto all'investimento nei titoli sottostanti. Per specifiche classi di attivo, inoltre, l'utilizzo dei fondi consente anche di usufruire di una gestione specializzata e perlopiù attiva, di implementare scelte tattiche in modo efficiente e di prendere esposizione a tematiche di particolare interesse. L'utilizzo dei fondi risponde quindi ai criteri di efficacia ed efficienza della gestione.
- **ETF ed ETC.** Tali strumenti sono stati autorizzati a seguito della richiesta della maggioranza dei gestori dei mandati multi-asset per prendere esposizione a talune asset class previste dall'asset allocation strategica in modo diversificato, nonché per realizzare in modo efficiente scelte di asset allocation tattica. Gli ETF/ETC sono stati autorizzati nell'ambito delle seguenti classi di investimento: azionario globale small cap, materie prime, obbligazionario globale ex UME, obbligazionario corporate UME, obbligazionario High Yield globale, obbligazionario governativo UME inflation linked, azionario globale ex-UME, azionario UME, azionario infrastrutture quotato, e azionario paesi emergenti.

Per tutte le tipologie di OICR sopra elencate l'autorizzazione è stata concessa sulla base dei seguenti elementi:

- a) Analisi delle motivazioni sopra illustrate che rispondono ai criteri di efficacia ed efficienza;
- b) Verifica che la politica di investimento degli OICR è compatibile con quella del Fondo;
- c) Gli OICR non generano una esposizione al rischio incompatibile con i benchmark adottati in quanto il loro utilizzo determina un elevato livello di diversificazione;
- d) Il Fondo è in grado di monitorare il rischio relativo a ciascun OICR in quanto i gestori forniscono con periodicità predefinita il look-through del portafoglio;
- e) Non comportano oneri aggiuntivi rispetto a quelli previsti dal Fondo e comunicati agli aderenti. A tal riguardo, tipicamente, in caso di OICR interni, cioè gestiti dallo stesso gestore del mandato, sono a carico di Previdai i soli oneri di natura amministrativa ma non le commissioni di gestione previste dal regolamento degli OICR. Nel caso di OICR esterni, cioè gestiti da un terzo gestore rispetto a quello del mandato, sono a carico di Previdai gli oneri amministrativi e le commissioni di gestione in ogni caso valutato come più efficiente rispetto all'investimento diretto nei titoli sottostanti.

In generale sono consentiti gli investimenti in tutti gli elementi costitutivi del benchmark nonché in titoli quotati che non rientrino nel paniere del benchmark ma comunque rientranti nella medesima classe di attivo rappresentata dal benchmark, entro il limite del 10% del patrimonio del comparto.

La componente alternativa dell'asset allocation strategica viene implementata attraverso la sottoscrizione diretta di **fondi di investimento alternativi (FIA)**.

Alla data di aggiornamento del presente Documento nel comparto sono presenti dieci FIA di private equity italiano, quattro FIA di azionario infrastrutture europeo, quattro FIA di azionario infrastrutture italiano e quattro FIA di private debt internazionale. L'investimento in strumenti alternativi può essere effettuato qualora siano chiaramente esplicitati il livello di accesso da parte della forma pensionistica alle informazioni sulle strategie poste in essere dal gestore, la struttura dei costi dello strumento, i periodi di uscita dall'investimento (lock up period).

In un contesto regolamentare innovato e semplificato (DM 166/2014 e circolare COVIP di gennaio 2018), l'**obiettivo** che ha spinto il Fondo all'introduzione degli asset alternativi illiquidi in portafoglio è stato la ricerca di ulteriori fonti di redditività e di diversificazione per il portafoglio e quindi una maggiore efficienza della combinazione rischio-rendimento del comparto.

L'incremento di redditività attesa deriverebbe innanzitutto dal premio di illiquidità/complessità che tendenzialmente caratterizza i "private markets" e di cui può beneficiare un investitore, come Previdai, avente un orizzonte temporale di investimento di lungo termine e capace di analizzare strumenti di investimento complessi. A questo si aggiungerebbe il contributo di extra-rendimento derivante dalla selezione di gestori capaci di generare extra-rendimento (alpha). Si ritiene infatti che i private markets in cui Previdai ha deciso di investire siano caratterizzati da un livello di efficienza inferiore rispetto ai mercati tradizionali e quindi si ritiene più plausibile che in tali mercati validi gestori possano generare extra-rendimento. L'analisi si è tuttavia basata sulla consapevolezza che i private markets sono caratterizzati da una dispersione dei rendimenti conseguiti dai gestori che è ben superiore alla dispersione che caratterizza le asset class tradizionali e che pertanto risulta fondamentale dedicare particolare impegno all'attività di selezione dei gestori.

La decisione di investimento è stata preceduta da un'analisi del **rischio di illiquidità** per il comparto derivante dall'investimento in asset alternativi illiquidi. Si è cioè verificato che, sulla base delle caratteristiche della popolazione degli iscritti al Fondo, anche in situazioni sfavorevoli di stress (quali decremento degli afflussi contributivi, maggiori uscite per prestazioni e rendimenti di mercato particolarmente negativi), la quota di alternativi illiquidi individuata del 12% risulta coerente con le esigenze di liquidità del Fondo anche su orizzonti temporali di lunga durata. Anche in scenari negativi si riuscirebbe comunque a mantenere la quota investita al di sotto del limite massimo del 20% previsto dal D.M. 166/2014.

Una attenta analisi è stata dedicata anche all'individuazione del **benchmark** rappresentativo degli asset alternativi. Nella consapevolezza che in ambito di asset alternativi non vi sono benchmark universalmente validi e utilizzati che rispondano alle caratteristiche di trasparenza, completezza e replicabilità tipiche di un benchmark, il Consiglio, dopo aver analizzato le diverse possibili soluzioni adottabili in termini di parametri di riferimento, ha deliberato di adottare dei benchmark di mercato liquido.

I vantaggi di questa soluzione sono:

- consente di misurare il raggiungimento dell'obiettivo strategico di incrementare la redditività dei portafogli attraverso l'extra-rendimento rispetto agli asset liquidi;
- permette di avere a priori una buona comprensione del profilo rischio-rendimento del comparto in quanto i benchmark individuati sono rappresentativi dei fattori di rischio sottostanti gli asset alternativi inseriti in portafoglio.

Nell'ambito dell'attività di **monitoraggio** dei singoli FIA, oltre ai parametri suddetti, si terrà conto dell'andamento dei peer group e degli obiettivi di redditività indicati ex-ante da ciascun fondo. Il monitoraggio prevede anche, ove possibile, la partecipazione da parte di rappresentanti di Previdai agli **Advisory Committee** dei FIA stessi.

Il criterio di valutazione adottato per la valorizzazione delle quote dei FIA nell'ambito dei NAV dei comparti e del bilancio ne approssima, per quanto possibile, il fair value. Si tratta infatti di asset con una base di investitori di nicchia e con scambi poco frequenti rispetto a quelli registrati sugli investimenti tradizionali. Non esiste, quindi, una sistematica e formalizzata valutazione di mercato, se non nel momento effettivo di compra-vendita. Nella predisposizione del NAV dei comparti e del bilancio del Previdai, per esprimere una valutazione prudente del loro presunto valore di realizzo vengono utilizzate le ultime comunicazioni ufficiali, disponibili alla data del bilancio, fornite dai rispettivi gestori. Tali comunicazioni considerano sia l'andamento degli asset presenti all'interno dello specifico fondo sui rispettivi mercati sia gli altri elementi oggettivamente disponibili. Qualora alla data di determinazione del NAV dei comparti o di chiusura del bilancio la comunicazione ufficiale prodotta dal gestore del FIA sia antecedente alla data di acquisto delle quote, la valorizzazione dell'asset è realizzata utilizzando il valore effettivo di acquisto, dato che meglio approssima il valore di scambio di mercato. Ai fini della predisposizione del bilancio d'esercizio, in accordo con quanto previsto dalla citata Circolare Covip, si terrà prudentemente conto di tutti gli elementi oggettivamente disponibili al fine di verificare che il valore così determinato rappresenti un'approssimazione ragionevole del valore di realizzo alla data di riferimento del bilancio.

### Modalità e stile di gestione

Le modalità di investimento adottate dal Fondo sono in forma indiretta per la parte di portafoglio dedicata agli investimenti tradizionali e diretta per la parte alternativa.

Pur consapevoli che nei mercati tradizionali gli spazi di generazione di extra rendimento sono contenuti, la scelta dello stile di gestione attivo è motivato dall'aspettativa che, soprattutto per alcune classi di investimento, ci siano margini di inefficienza che gestori di tipo attivo possono sfruttare per ottenere risultati migliori rispetto al mercato in termini risk-adjusted.

Tale aspettativa è ancor maggiore per i mercati alternativi in quanto tendenzialmente caratterizzati da un livello di efficienza inferiore e quindi con maggiori potenzialità di generare extra rendimenti.

### Caratteristiche dei mandati di gestione

Come già anticipato, la gestione delle differenti asset class (ad esclusione degli strumenti alternativi) è affidata ad un **numero di cinque gestori** attraverso mandati *multi-asset*. Tale scelta è legata alla necessità di coniugare due diverse esigenze: da un lato, mantenere un adeguato livello di diversificazione degli stili di gestione e delle capacità di generare extra-rendimento rispetto al benchmark; dall'altro, rendere efficienti i comparti in termini di costi evitando quindi un numero eccessivo di gestori che determinerebbe una riduzione delle masse medie gestite da ciascuno e pertanto, tendenzialmente, maggiori commissioni praticate da ciascuno di essi.

I **requisiti** che sono stati richiesti per l'accesso alla selezione dei gestori multi-asset sono i seguenti:

- Essere in possesso dei requisiti di cui all'articolo 6, comma 1 lettere a), b), e c) del D. Lgs. n.252/2005, e successive integrazioni e modifiche;
- Non appartenere ai Gruppi di cui fanno parte la Banca Depositaria e/o l'Advisor del Fondo;
- Avere un team di gestione avente almeno 5 anni di "track record" su strategie multi-asset clientela istituzionale non captive e almeno 10 anni di esperienza nella gestione finanziaria di portafogli di clientela istituzionale;
- Avere al 31 dicembre 2023, almeno 10 mld di euro di "asset under management" per clientela istituzionale non captive e almeno 1 mld di euro di AUM in strategie multi-asset.

I gestori sono inoltre stati individuati sulla base della valutazione della gestione aziendale, del team di gestione, del processo di investimento, del track record, della gestione operativa dell'azienda e delle condizioni di costo offerte.

La **durata** dei mandati è di 4 anni - a decorrere dalla data di entrata in vigore delle attuali convenzioni, ovvero dal 15 dicembre 2025 - e non può essere rinnovata tacitamente. Essa è stata individuata tenendo conto, da una parte, dell'orizzonte temporale di ciascun comparto e, dall'altra, della necessità di mantenere la possibilità, a fronte di periodiche valutazioni dell'operato dei gestori, di rivolgersi al mercato per migliori opportunità. Quest'ultima facoltà, considerando il legame contrattuale, è comunque esercitabile anche in vigenza di contratto.

L'attività dei gestori è valutata attraverso l'adozione di un unico benchmark strategico, composto da sei indici azionari e da otto indici obbligazionari con i pesi di seguito specificati.

ASSET CLASS	BENCHMARK	PESO	MACRO - ASSET CLASS
Obbligaz. Corporate Glob. ex UME (hedged)	BofA ML Global Large Cap Corp. ex Euro EUR Hedged TR	3,4%	<b>Obbligazioni 30,5%</b>
Obbligaz. Corporate UME	BofAML Euro Corporate TR	6,8%	
Obbligaz. Gov. Glob. ex UME (hedged)	BofA ML Global GovtBond II ex EMU EUR Hedged TR	3,4%	
Obbligaz. Gov. UME	ICE BofAML Euro Gouvernement	6,8%	
Obbligaz. High Yield Glob. (hedged)	BofAML Global HY EUR Hedged Constrained TR	3,4%	
Obbligaz. Mercati Emergenti (hedged)	JPM EMBI GIBIDversfd EUR Hedged TR	4,5%	
Obbligaz. Gov. UME Inflation Linked	BofAML 1-10yr Euro Inflation-Linked Govt TR	1,1%	
Obbligaz. Gov. USA Inflation Linked (hedged)	ICE Bofa US Inflation Linked Treasury Index Euro Hedged	1,1%	
Azionario Glob. ex UME (hedged)	MSCI World ex EMU – EUR Hedged Net TR	24,0%	<b>Azioni 69,5%</b>
Azionario Glob. ex UME	MSCI World ex EMU - Net TR	10,2%	
Azionario UME	MSCI EMU Net TR	18,3%	
Azionario Mercati Emergenti	MSCI Emerging Markets Net TR EUR	8,0%	
Azionario Globali Small Cap (hedged)	S&P Small Cap Euro Hedged Net Total Return	4,5%	
Azionario Globali Infrastrutture Listed (hedged)	S&P Global Infrastructure Euro Hedged Net TR	4,5%	

L'attribuzione del medesimo benchmark ai cinque gestori *multi-asset* ha la finalità di agevolare lo svolgimento del confronto ex-post tra i risultati di rendimento e rischio progressivamente conseguiti dai gestori nel corso del tempo. Inoltre, il benchmark viene riesaminato periodicamente, con frequenza almeno annuale.

In attesa di raggiungere, attraverso i progressivi richiami da parte dei FIA selezionati, il peso strategico del 10% in investimenti alternativi, la relativa quota di portafoglio è riproporzionata nelle altre classi di investimento e affidata ai tre gestori *multi-asset*.

Entrando più in dettaglio dei mandati di gestione *multi-asset*, si sottolinea come a ciascun gestore sia stato assegnato come obiettivo di investimento di **realizzare una performance superiore a quella del benchmark, al netto delle commissioni, su un periodo pluriennale corrispondente alla durata della convenzione.** Tale obiettivo è esclusivamente un target e non una garanzia di rendimento minimo.

Lo stile di gestione di ciascun mandato è di tipo attivo e, al fine di mantenere un adeguato grado di coerenza tra risultati di gestione e andamento del benchmark, i gestori sono tenuti a mantenere una **tracking error volatility** ex ante annuale (TEV) al di sotto del 3%.

La valutazione della performance dei gestori viene realizzata tramite l'**information ratio ex-post cumulato sulla durata della convenzione**, una misura di rendimento risk-adjusted che consente di valutare la capacità dei gestori di sovraperformare il benchmark in relazione al rischio relativo assunto.

A ciascun gestore è stato indicato un intervallo da rispettare per il tasso di rotazione degli attivi (c.d. **turnover** di portafoglio).

Per quanto riguarda gli investimenti obbligazionari le posizioni di duration attive devono rientrare in una fascia di + 3 e - 2 anni rispetto alla **duration** del benchmark obbligazionario.

Per quanto riguarda le **commissioni di gestione**, tutti i gestori sono remunerati in proporzione alla massa gestita; in due casi è prevista una commissione di over performance.

Alcuni dei gestori presentano aliquote regressive, ossia che diminuiscono col crescere delle masse gestite. Visto che tutti i gestori gestiscono le risorse sia sul Comparto Bilanciato che sul comparto Sviluppo, il contratto prevede che il calcolo venga effettuato prendendo a riferimento la massa cumulata, con addebito sul singolo comparto, in base alle risorse su di esso gestite.

Infine, in ciascun mandato è previsto che la titolarità del **diritto di voto** inerente ai valori mobiliari oggetto della gestione spetti, in ogni caso, al Fondo. La rappresentanza del Fondo per l'esercizio del diritto di voto può essere conferita al gestore con procura da rilasciarsi per iscritto e per singola assemblea. Il voto va esercitato secondo le istruzioni vincolanti impartite dal Fondo. Per maggiori informazioni, si rimanda all'Allegato 1 del presente Documento.

## 2.5 PROFILO LIFE CYCLE

Il profilo Life Cycle è un programma di investimento che, a scadenze prefissate, trasferisce in maniera automatica la posizione maturata e i contributi futuri verso il comparto o la combinazione di comparti più adatta in relazione all'età anagrafica dell'iscritto stesso.

Il programma prevede pesi percentuali dei comparti del Fondo - aperti alla contribuzione - differenziati in funzione dell'età anagrafica dell'iscritto, al fine di ottimizzare la combinazione rischio/rendimento tramite le combinazioni riportate nella tabella seguente:

ETA' ANAGRAFICA (ANNI)	COMBINAZIONE DI COMPARTI D'INVESTIMENTO ASSOCIATA ALL'ETA'			
	SVILUPPO	BILANCIATO	PRUDENTE	ASSICURATIVO
fino a 51 anni	100%	0%	0%	0%
52 anni	80%	20%	0%	0%
53 anni	60%	40%	0%	0%
54 anni	40%	60%	0%	0%
55 anni	20%	80%	0%	0%
56 anni	0%	100%	0%	0%
57 anni	0%	80%	20%	0%
58 anni	0%	60%	40%	0%
59 anni	0%	40%	60%	0%
60 anni	0%	20%	80%	0%
61 anni	0%	0%	100%	0%
62 anni	0%	0%	65%	35%
63 anni	0%	0%	30%	70%
Da 64 anni	0%	0%	0%	100%

Le risorse che, sulla base della tabella sopra riportata, sono destinate all'Assicurativo confluiranno nel comparto assicurativo attivo in quel momento per accogliere nuovi conferimenti.

Il profilo Life Cycle prevede una graduale e automatica riduzione dell'esposizione al rischio finanziario (cioè ai comparti con maggiore contenuto azionario) all'aumentare dell'età dell'iscritto. L'obiettivo è quello di consentire la ricerca di rendimenti attesi più elevati per iscritti aventi età più giovane e quindi un orizzonte di lungo periodo; per livelli di età più avanzata il livello di rischio e di rendimento atteso

vengono ridotti automaticamente favorendo la stabilità del capitale e dei risultati con l'avvicinarsi dell'età di pensionamento. La riallocazione della posizione e dei contributi futuri prevista dal programma Life Cycle avviene automaticamente ogni anno al raggiungimento del requisito anagrafico. L'adesione e la revoca del programma Life Cycle possono essere esercitate liberamente da parte dell'iscritto.

All'atto dell'adesione esplicita al Fondo, la contribuzione viene investita automaticamente nel profilo Life Cycle, ferma la facoltà di scegliere una diversa soluzione di investimento anche prima che siano trascorsi 12 mesi.

Maggiori dettagli sul profilo Life Cycle sono contenuti nella Nota Informativa e nel Documento di Regolamentazione del profilo Life Cycle disponibili nel sito [www.previndai.it](http://www.previndai.it).

### 3 COMPITI E RESPONSABILITA' DEI SOGGETTI COINVOLTI NEL PROCESSO

Si riportano di seguito i soggetti coinvolti nel processo di attuazione della politica di investimento:

- Il Consiglio di Amministrazione
- Il Direttore Generale
- La Funzione Finanza
- La struttura interna
- Il Collegio Sindacale
- La Funzione di Gestione dei Rischi
- La Compliance
- La Funzione di Revisione interna
- La società di revisione contabile
- L'Advisor
- I soggetti incaricati della gestione
- Il Depositario
- L'Attività Outsourcing Amministrativo e Contabile

Il responsabile della Funzione Finanza ed i suoi addetti sono tutti in possesso di una preparazione professionale, conoscenza ed esperienza adeguati.

Quanto alle dotazioni strutturali e tecnologiche, essi fanno affidamento su:

- Bloomberg e Refinitiv, information provider, utilizzati per il reperimento di dati inerenti alle attività detenute in portafoglio e per il risk measurement;
- Preqin, information provider specifico per gli asset alternativi, utilizzato per il reperimento di dati inerenti alla parte illiquida del portafoglio;
- Matlab, software utilizzato per il controllo del rischio, delle performance, per l'analisi della composizione dei portafogli e per l'asset allocation;
- Collegamento FTP e remote-banking con il depositario, per attingere le informazioni per il controllo del calcolo del NAV;
- Reportistica inviata dall'Advisor e dai gestori relativa alle performance dei gestori stessi e dei comparti e all'andamento dei mercati.

Per una descrizione dettagliata dei compiti e delle responsabilità dei soggetti coinvolti nel processo di investimento si rinvia a quanto riportato nel "Documento sul sistema di governo".

### 4 SISTEMA DI CONTROLLO DELLA GESTIONE DELLE RISORSE

Per quanto riguarda il sistema di controllo della gestione delle risorse, si rimanda al "Documento politiche di governance".

## Allegato 1: POLITICA DI SOSTENIBILITA' E DI IMPEGNO

### PREMESSA

Previndai è il Fondo pensione dei dirigenti di aziende produttrici di beni e servizi, il cui rapporto di lavoro è regolato o dal CCNL sottoscritto tra Confindustria e Federmanager o da altro contratto collettivo nazionale per dirigenti di aziende produttrici di beni e servizi, sottoscritto da almeno una delle due associazioni richiamate e che preveda la possibilità di iscrizione per i dirigenti non già destinatari di altre forme di previdenza complementare. Previndai è amministrato pariteticamente da 12 componenti nominati dall'Assemblea: 6 su designazione di Confindustria e 6 eletti dai rappresentanti dei dirigenti. È iscritto all'albo dei fondi pensione con il numero 1417. La sede legale del Fondo è in Roma, via Palermo 8. Previndai rientra nell'ambito di applicazione del D.Lgs. 5 dicembre 2005, n. 252, "Disciplina delle Forme Pensionistiche Complementari" quale Fondo preesistente. Il Fondo, che non ha fini di lucro, ha lo scopo esclusivo di provvedere all'erogazione di prestazioni di natura previdenziale, aggiuntive ai trattamenti pensionistici obbligatori di legge. Il Fondo gestisce le risorse degli iscritti tramite tre comparti di natura assicurativa (Assicurativo 1990, Assicurativo 2014 e Assicurativo 2024) e tre di natura finanziaria (Prudente, Bilanciato e Sviluppo), diversificati per profilo di rendimento, rischio e orizzonte temporale di investimento. Il Fondo affida la gestione delle risorse dei comparti in prevalenza ad intermediari professionali - individuati ad esito di selezione a evidenza pubblica, condotta secondo i criteri previsti dalla normativa di settore - stipulando con tali soggetti apposite convenzioni di gestione, ovvero procede - per una quota del patrimonio dei comparti finanziari - all'investimento diretto in Fondi di Investimento Alternativi ("FIA") compatibili con la propria politica di investimento.

Il presente Documento sulla Politica di Sostenibilità e di Impegno è stato redatto in conformità alle normative specifiche di settore e in particolare:

- **D.Lgs. 252/2005**, come modificato dal d.lgs. 147/2018 di recepimento della Direttiva (UE) 2016/2341 (IORP 2)
- **D.Lgs. 58/1998** (c.d. TUF) come modificato dal D.Lgs. 49/2019 di recepimento della Direttiva (UE) 2017/828 (c.d. SRD 2)
- **Regolamento Covip** in materia di trasparenza della politica di impegno e degli elementi della strategia di investimento azionario dei fondi pensione,
- **Circolare Covip 5910** del 21/12/2022 - Adempimenti previsti dal Regolamento (UE) 2019/2088 e dal Regolamento delegato (UE) 2022/1288 in materia di informativa sulla sostenibilità nel settore dei servizi finanziari
- **Regolamento UE 2020/852** sulla Tassonomia delle attività eco-compatibili,
- **Legge 220/2021** relativa alle misure per contrastare il finanziamento delle imprese produttrici di mine antipersona, di munizioni e submunizioni a grappolo.

In considerazione degli sviluppi normativi sopra riportati e della rilevanza che il tema degli investimenti sostenibili (o ESG) ha assunto nell'ambito dell'UE nonché a livello internazionale, il Fondo ha svolto un'analisi di approfondimento della tematica stessa a seguito della quale ha deciso di adottare la propria Politica di Sostenibilità e di Impegno così come descritta nel presente documento.

Il presente documento costituisce parte integrante del Documento sulla Politica di Investimento del Fondo, disponibile nell'area pubblica del sito web del Fondo (<https://www.previndai.it/>)

Il presente documento definisce innanzitutto l'obiettivo di sostenibilità del Fondo e le motivazioni alla base dello stesso. Sono poi definite le strategie attraverso cui attuare l'obiettivo, la governance del processo degli investimenti sostenibili e infine si concentra sulla politica di impegno e di esercizio dei diritti di voto in coerenza con le disposizioni della SRD 2 e del decreto attuativo 49/2019 e del relativo Regolamento Covip in materia di trasparenza del 2 dicembre 2020.

## MOTIVAZIONI E OBIETTIVO DI SOSTENIBILITA'

Le motivazioni che hanno spinto il Fondo verso l'approfondimento delle tematiche degli investimenti sostenibili e l'individuazione di obiettivi di sostenibilità negli investimenti sono le seguenti:

1. Adempimenti normativi sopra riportati;
2. Volontà da parte del Fondo che i propri investimenti incorporino i fattori di sostenibilità coerenti con i principi che ispirano l'operato del Fondo stesso;
3. Acquisita consapevolezza che i fattori di sostenibilità (anche detti fattori ambientali, sociali e di governo societario o ESG) sono ad oggi, più che in passato materiali, cioè rilevanti per i risultati delle scelte di investimento, pertanto l'inclusione di tali fattori risulta significativa per il miglioramento del profilo rendimento/rischio del portafoglio sia in termini di individuazione di opportunità di investimento sia in termini di più efficiente e completa gestione dei rischi cui il portafoglio risulta esposto;
4. Acquisita consapevolezza che la valutazione dei fattori di sostenibilità risulta fondamentale per un futuro sviluppo economico sostenibile e per la stabilità dei mercati finanziari.

Sulla base delle motivazioni sopra elencate il Fondo conferma che l'obiettivo primario della politica di investimento resta la gestione delle risorse secondo combinazioni rischio-rendimento efficienti sulla base di un arco temporale coerente con quello delle prestazioni da erogare. Tali combinazioni devono consentire la massimizzazione delle risorse destinate alle prestazioni esponendo gli iscritti ad un livello di rischio ritenuto accettabile così come specificato dal DM 166/2014 e dalla Deliberazione Covip del 16 marzo 2012 sulla Politica di Investimento.

Nell'ambito dell'obiettivo generale di cui sopra, il Fondo ha deciso di includere i fattori di sostenibilità nelle proprie decisioni di investimento attraverso le strategie che allo stesso tempo:

- contribuiscano ad una maggiore efficienza, o comunque non pregiudichino l'efficienza, delle combinazioni rendimento/rischio;
- consentano di contribuire positivamente al profilo di sostenibilità del portafoglio.

## STRATEGIE PER IL RAGGIUNGIMENTO DELL'OBIETTIVO DI SOSTENIBILITA'

Le strategie che il Fondo adotta, anche attraverso i propri gestori delegati, per il raggiungimento dell'obiettivo di sostenibilità comprendono:

- filtri di esclusione, cioè criteri che escludono dal portafoglio i titoli delle società che non rispettano determinati principi etici considerati imprescindibili;
- Engagement and active ownership, consistente nello svolgimento di attività di impegno (o engagement) e esercizio dei diritti di voto finalizzate al miglioramento delle prassi ESG degli emittenti sul presupposto che questo contribuisca positivamente ai risultati di lungo periodo;
- ESG integration, che consiste nell'inclusione delle informazioni ESG assieme a tutte le altre che guidano le decisioni di investimento al fine di rendere più completa l'analisi finanziaria svolta.

Inoltre Previdai monitora il profilo di sostenibilità dei propri portafogli anche rispetto al benchmark adottato, con particolare riferimento a:

- Rating ESG medio del portafoglio;
- Esposizione a emittenti con basso profilo di rating ESG;
- Esposizione verso emittenti particolarmente problematici dal punto di vista ESG e/o particolarmente coinvolti in controversie;
- Livello di emissioni di carbonio;
- Allineamento agli SDGs;
- Metriche relative ai Principal Adverse Impact (PAI).

Tale monitoraggio viene integrato nel processo di investimento del Fondo, avviene anche con il supporto dei gestori e tiene conto delle potenziali criticità dal punto di vista dei rischi ESG.

Inoltre, in ottemperanza a quanto previsto dalla Legge n. 220/2021 e alle istruzioni emanate da Banca d'Italia, Covip, Ivass e Mef, Previndai ha adottato presidi procedurali volti ad assicurare il rispetto del divieto di finanziamento delle società indicate all'articolo 1, comma 1, della citata legge.

Nello specifico, Previndai definisce e condivide con il Depositario e con i Gestori delegati un elenco di società produttrici di mine antipersona, di munizioni e submunizioni a grappolo da escludere dagli investimenti.

Nella consapevolezza che il tema degli investimenti sostenibili è complesso, richiede impiego di risorse rilevanti per il Fondo e che attualmente il quadro normativo risulta non pienamente definito, Previndai intende conseguire l'obiettivo e implementare le strategie sopra descritte secondo un approccio graduale nel tempo, considerando le strategie per il raggiungimento dell'obiettivo di sostenibilità uno strumento per creare valore per i propri iscritti nel lungo termine e nel rispetto di una gestione ottimale del rischio.

Previndai realizza la gestione delle risorse dei comparti principalmente attraverso la stipula di apposite convenzioni con differenti intermediari professionali. Le strategie per il raggiungimento dell'obiettivo di sostenibilità vengono quindi valutate con i gestori delegati per quanto riguarda le loro modalità di attuazione e integrate nelle convenzioni di gestione.

Previndai monitora la coerenza dell'operato dei gestori con la Politica di Sostenibilità e Impegno del Fondo.

In considerazione del fatto che la gestione delle risorse del Fondo è in misura rilevante delegata a gestori terzi, i requisiti di sostenibilità vengono inclusi nell'ambito della selezione dei gestori. Il Fondo, pertanto, valuta i requisiti di sostenibilità nell'ambito della selezione dei gestori di mandati, ma anche per la selezione dei FIA e per la selezione delle compagnie di assicurazione. Tali requisiti possono far riferimento al livello di inclusione dei fattori ESG nel processo di investimento del gestore, alla qualità del team ESG del gestore, allo svolgimento di attività di stewardship (voting & engagement), alla definizione di una policy di sostenibilità a livello societario, al supporto ad iniziative di settore sui temi ESG, all'adesione ai PRI, alla disponibilità di modelli proprietari di rating ESG, alla qualità dei report ESG che il gestore può fornire al Fondo, dettagli degli ESG data providers usati e obiettivi implicitamente o esplicitamente seguiti.

## **POLITICA DI IMPEGNO E DI ESERCIZIO DEI DIRITTI DI VOTO**

L'attività di impegno (o engagement) è da intendersi come la generale attività di dialogo intrattenuto con le società in cui il Fondo è investito, nonché l'esercizio dei diritti di voto in tali società. L'attività di engagement richiede tendenzialmente un orizzonte temporale medio-lungo ed è finalizzata a influenzare positivamente i comportamenti delle società investite sui temi oggetto dell'impegno stesso. L'attività di impegno rientra tra le strategie di investimento sostenibile adottate dal Fondo come precedentemente dettagliato.

Nell'ambito dell'assetto dei comparti di Previndai, l'attività di impegno e di esercizio di voto riguarda la componente dei comparti finanziari investita mediante mandati di gestione, quindi mediante gestione delegata. Il Fondo ritiene opportuno che tale attività sia svolta con approccio delegato ai gestori o comunque con il forte coinvolgimento degli stessi per i seguenti motivi:

- Necessità di implementare la politica di sostenibilità e impegno secondo il sopra richiamato principio di gradualità;
- Svolgimento dell'attività di impegno e di esercizio dei diritti di voto in modo coerente e sincronizzato con la complessiva attività di gestione realizzata dai gestori, evitando ad esempio inefficienze legate allo svolgimento dell'attività su emittenti che il gestore non ha intenzione di detenere a lungo in portafoglio.;

Il Fondo verificherà l'operato dei gestori anche attraverso report specifici forniti dai gestori stessi. Più precisamente, qualora l'engagement venga svolto per il tramite dei gestori, il Fondo richiede

agli stessi la trasmissione, ad inizio anno, di un'informativa sulle tematiche che intendono monitorare, le iniziative di collaborazione con altri azionisti e le modalità con cui intendono svolgere l'engagement nei confronti di emittenti presenti in portafoglio. Inoltre, il Fondo richiede ai gestori un'informativa ex-post di maggior dettaglio sull'attività di engagement svolta al fine di monitorare le società coinvolte dall'attività di engagement, le tematiche oggetto di engagement nonché per monitorare se l'attività di engagement è stata svolta anche con riferimento agli emittenti in portafoglio con maggiori criticità dal punto di vista ESG.

Per quanto riguarda l'esercizio dei diritti di voto, qualora venga svolto per il tramite dei gestori ed essi siano disponibili ad offrire il loro supporto, gli stessi forniscono al Fondo un'analisi degli eventi assembleari di suo interesse e ricevono la procura da parte del Fondo per l'esercizio del voto.

Le attività attraverso cui la politica di impegno si concretizza, anche attraverso i gestori, potranno essere:

- monitoraggio degli emittenti in merito alle questioni di interesse;
- richiesta agli emittenti di informazioni di approfondimento in merito alle questioni di interesse;
- svolgimento di un'attività di dialogo con gli emittenti anche attraverso la richiesta di incontri;
- eventuali azioni congiunte con altri investitori;
- esercizio dei diritti di voto.

Le tematiche su cui la politica di impegno si concentra sono innanzitutto quelle inerenti agli aspetti ESG, rappresentando in questo modo una strategia per l'implementazione degli obiettivi di sostenibilità. La politica di impegno potrà considerare anche altri aspetti, non necessariamente connessi a quelli ESG.

Qualora l'attività di engagement adottata dal Fondo verso un determinato emittente abbia esito negativo, questo potrebbe comportare azioni come il sottopeso o il disinvestimento totale/parziale dell'emittente dal portafoglio.

## Allegato 2: MODIFICHE APPORTATE AL DOCUMENTO NELL'ULTIMO TRIENNIO

A luglio 2023 il documento è stato aggiornato in relazione a:

- variazione del benchmark dei comparti finanziari per modifica dell'AAS e per ribilanciamento semestrale del benchmark della componente alternativa di portafoglio.

A gennaio 2024 il documento è stato aggiornato in relazione a:

- inserimento di informazioni volte a illustrare le principali caratteristiche del comparto Assicurativo 2024;
- variazione del benchmark del comparto Sviluppo per ribilanciamento semestrale del benchmark della componente alternativa di portafoglio.

Ad aprile 2024 il documento è stato aggiornato in relazione a:

- aggiornamento periodico dei rendimenti attesi nominali e reali dei comparti e dei livelli di rischio connessi.

A luglio 2024 il documento è stato aggiornato in relazione a:

- variazione del benchmark dei comparti finanziari per modifica dell'AAS e per ribilanciamento semestrale del benchmark della componente alternativa di portafoglio relativa ai mercati privati;
- eliminazione del limite inferiore della TEV.

A dicembre 2024 il documento è stato aggiornato in relazione a:

- revisione dell'Allegato 1: POLITICA DI SOSTENIBILITA' E DI IMPEGNO;
- variazione del caricamento implicito sui rendimenti, trattenuto annualmente dal Pool di compagnie per il comparto Assicurativo 1990.

A marzo 2025 il documento è stato aggiornato in relazione a:

- variazione del benchmark del comparto Bilanciato per ribilanciamento semestrale del benchmark della componente alternativa di portafoglio.

Ad aprile 2025 il documento è stato aggiornato in relazione a:

- aggiornamento periodico dei rendimenti attesi nominali e reali dei comparti e dei livelli di rischio connessi.

A giugno 2025 il documento è stato aggiornato in relazione a:

- inserimento di informazioni volte ad illustrare le principali caratteristiche del nuovo comparto Prudente;
- aggiornamento del rendimento, rischio e inflazione attesi per i vari comparti e modifica del nome dell'asset class "direct lending internazionale" in "private debt internazionale".

A luglio 2025 il documento è stato aggiornato in relazione a:

- aggiornamento del paragrafo "*Strumenti finanziari e rischi connessi*" relativo al comparto Prudente, per tenere conto dell'autorizzazione all'utilizzo di derivati, ETF e OICR concessa al gestore Eurizon.

A dicembre 2025 il documento è stato aggiornato in relazione a:

- variazione, per i comparti Bilanciato e Sviluppo, dei gestori a cui è affidata la gestione dei mandati multi-asset e della descrizione degli strumenti finanziari dagli stessi utilizzati complessivamente nell'ambito dei mandati di gestione;
- variazione del benchmark dei comparti Bilanciato e Sviluppo per modifica dell'AAS;
- revisione dell'Allegato 1: POLITICA DI SOSTENIBILITA' E DI IMPEGNO.

A febbraio 2026 il documento è stato aggiornato in relazione a:

- variazione del benchmark del comparto Bilanciato per ribilanciamento semestrale del benchmark della componente alternativa di portafoglio.

Ad aprile 2026 il documento è stato aggiornato in relazione a:

- aggiornamento periodico dei rendimenti attesi nominali e reali dei comparti e dei livelli di rischio connessi.

A giugno 2026 il documento è stato aggiornato in relazione a:

- introduzione, a beneficio degli iscritti, del profilo "Life Cycle".